



В.З. Черняк

**ПРИНЦИПЫ
УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ**

RU
science
RU-SCIENCE.COM

В.З. Черняк

ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Монография

RU
science
RU-SCIENCE.COM

Москва
2016

УДК 338.24
ББК 65.290-2
Ч-49

Черняк, Виктор Захарович.

Ч-49 Принципы управления проектами : монография /
В.З. Черняк. — Москва : РУСАЙНС, 2016. — 212 с.

ISBN 978-5-4365-0871-9

DOI 10.15216/978-5-4365-0871-9

В монографии рассмотрена и проанализирована эволюция путей формирования менеджмента как науки, приводятся теории современного менеджмента. Анализируются существующие научные и практические подходы в сфере управления проектами и программами.

УДК 338.24
ББК 65.290-2

ISBN 978-5-4365-0871-9

© Черняк В.З., 2016
© ООО «РУСАЙНС», 2016

Содержание

Введение	3
Глава I. ЭВОЛЮЦИЯ И ПУТИ ФОРМИРОВАНИЯ МЕНЕДЖМЕНТА	12
1.1. Первый опыт управления	12
1.2. Административное управление: конец XIX - начало XX века	20
1.3. Управление по целям: 1950 - 1980-е годы	21
1.4. Управление обучением: 1990-е годы	22
Глава II. ПРЕДЫСТОРИЯ СОВРЕМЕННОЙ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ	23
Глава III. ТЕОРИИ СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА	59
3.1. Классические теории	59
3.2. Общенаучные методы исследования систем управления	65
3.3. Концепции управления проектами	72
3.4. Базовые варианты схем управления	77
3.5. Управление: методы Гастева	81
Глава IV. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	83
4.1. Проект и его окружение	83
4.2. Формирование современных принципов управления проектами	85
4.3. Основные разновидности проектов	86
4.4. Циклы (фазы) проекта	99
4.5. Сферы применения управления проектами в инвестиционно-строительной деятельности	127
4.6. Стратегическое планирование	128
Глава V. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ НА НАЧАЛЬНОЙ СТАДИИ	131
5.1. Проектная подготовка	131
5.2. Организационная схема реализации проекта	135
Глава VI. ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТИРОВАНИЕМ	141
6.1. Организационные формы управления проектированием	141
6.2. Система экономических методов управления в проектных организациях	150
Глава VII. РАЦИОНАЛЬНЫЕ ФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ	160
7.1. Инновационный менеджмент	160
7.2. Производственный менеджмент	191
Приложения	203