

Л.Д.Ревуцкий

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ, ПРОДУКТИВНОСТЬ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Оценка,  
управленческий учет  
и контроль



Москва • 2002

**Л.Д.Ревуцкий**

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
МОЩНОСТЬ,  
ПРОДУКТИВНОСТЬ  
И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
АКТИВНОСТЬ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Оценка,  
управленческий учет  
и контроль**

**Москва  
Издательство «Перспектива»  
2002**

УДК 658.5.011.46 + 330.132.2 : 658.5

ББК 65.290 - 2ф.я73

Р 323

**Ревуцкий Л.Д.**

**Р 323 Производственная мощность, продуктивность и экономическая активность предприятия. Оценка, управленческий учет и контроль. — М.: Перспектива, 2002. — 240 с.**

ISBN 5-88045-061-9

*Рецензент:* д-р экон. наук **В.В.Котилко**, зам. зав. отделом Совета по изучению производительных сил Минэкономразвития РФ и РАН

Уточняется концепция и методология определения производственных мощностей и уровня их использования, а также оценки продуктивности и экономической активности предприятий для организации управленческого учета, мониторинга и контроля этих показателей.

Настоящая книга, как и предыдущая публикация автора "Потенциал и стоимость предприятия" (М.: Перспектива, 1997), посвящена постановке и решению задач обеспечения как можно более полной реализации обычно недоиспользуемого потенциала производительности рабочих мест хозяйственных объектов.

Разработан и предлагается новый класс высокоэффективных, практичных, недорогих и элементарно автоматизируемых информационных технологий (комплексных и не комплексных информационных систем) для производственного предприятия, которые в недалеком будущем станут привычными и получают массовое распространение.

Монография предназначена для учредителей, президентов и членов Совета директоров, менеджеров всех уровней управления и специалистов крупных производственных акционерных обществ; руководителей, экспертов, контроллеров и внутренних аудиторов финансово-промышленных групп, холдингов, корпораций, концернов и конгломератов; владельцев и управленцев мелких и средних приватизированных производственных объектов, а также для руководителей, инженерно-технических и финансово-экономических работников предприятий государственного сектора народного хозяйства; для всех, кто разрабатывает и реализует учетную политику, управленческие решения на производстве и несет персональную ответственность за их выполнение и результаты.

Книга будет полезна антикризисным управляющим, консультантам по управлению, научным работникам-экономистам, авторам учебников и монографий по микроэкономике и экономике, управленческому учету и анализу результатов хозяйственной деятельности предприятий, преподавателям, аспирантам и студентам экономических вузов, слушателям учебно-методических центров академий и школ бизнеса.

ISBN 5-88045-061-9

© Л.Д.Ревуцкий, 2002

## Содержание

Введение .....	3
I. Область практического применения показателей производственной мощности предприятий и причины недооценки целесообразности рационального использования этих показателей в прошлом .....	7
1.1. Основные направления практического применения показателей производственной мощности предприятий .....	7
1.2. Основные причины ограниченного применения показателей производственной мощности в практике управления эффективностью работы предприятий .....	24
1.3. Основные понятия и терминология .....	30
II. Методология оценки производственной мощности, продуктивности, социальной мощи и экономической активности предприятия .....	44
2.1. Общие методологические принципы .....	44
2.2. Классификация рабочих мест .....	48
2.3. Методология оценки производственной мощности предприятия, его подразделений и отдельных струк- турных рабочих мест .....	52
2.3.1. Методология оценки производственной мощности структурного рабочего места предприятия .....	53
2.3.2. Методология оценки производственной мощности структурных подразделений предприятия .....	72
2.3.3. Методология оценки производственной мощности предприятия .....	77
2.4. Консолидация производственных мощностей объединений и комплексов предприятий .....	90
2.5. Первоначальная классификация и основные разновидности понятий и показателей производствен- ной мощности предприятий, их подразделений и от- дельных структурных рабочих мест .....	95

2.6. Достоверность и качество характеристик производственных ресурсов предприятий .....	102
2.7. Методология оценки продуктивности предприятия, его структурных подразделений и рабочих мест .....	107
2.7.1. Методология оценки товаропроизводительного и доходопроизводительного потенциалов (потенциаль- ной продуктивности) структурного рабочего места предприятия .....	108
2.7.2. Методология оценки потенциальной продук- тивности структурных подразделений предприятия .....	119
2.7.3. Методология оценки потенциальной продук- тивности предприятия .....	122
2.8. Оценка экономической активности предприятия и коэффициентов (уровней) производственной загрузки его подразделений и рабочих мест .....	126
2.9. Социальный потенциал предприятия .....	147
2.10. Народнохозяйственный потенциал предприятия .....	156
2.11. Потенциальная технико-экономическая эффективность производственной деятельности предприятий .....	159
2.12. Основные пути интенсификации экономичес- кого развития предприятий .....	166
III. Управленческий учет производственной мощности, продуктивности и экономической активности предприятия .....	171
3.1. Практика учета использования рабочего времени и производственных мощностей .....	171
3.2. Управленческий учет производственной мощ- ности, продуктивности и экономической активности предприятий при разработке программ их производ- ственной деятельности .....	174
Заключение .....	180
Приложения	
<i>Приложение 1. Аббревиатуры, сокращения и обоз-     начения</i> .....	183

<i>Приложение 2. Нормативы условий труда в производственных помещениях предприятий</i> .....	190
<i>Приложение 3. Общероссийские нормы технологического проектирования предприятий автомобильного транспорта (ОНТП-01-91 / Росавтотранс)</i>	
<i>Извлечение</i> .....	191
<i>Приложение 4. Положение о техническом обслуживании и ремонте подвижного состава автомобильного транспорта агропромышленного комплекса.</i>	
<i>Извлечение</i> .....	192
<i>Приложение 5. Упрощенная информационная система укрупненной оценки, учета, мониторинга и контроля номинальных значений показателей производственной мощности, продуктивности и экономической активности предприятий</i> .....	194
<i>Приложение 6. Комплексная информационная система оценки, учета, мониторинга и контроля номинальных значений показателей производственной мощности, продуктивности и экономической активности модельного предприятия (типовой станции технического обслуживания 600 грузовых автомобилей системы агропромышленного комплекса)</i> .....	205
<i>Приложение 7. Комплексная информационная система оценки и контроля посменной и почасовой выработки и производственной активности предприятия (фрагмент системы для модельной СТОА)</i> .....	220
<i>Приложение 8. Трудоустройственный потенциал модельного предприятия (пример расчета для СТОА АПК)</i> .....	222
<b>Литература</b> .....	232