

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
УРАЛЬСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ  
Федеральное государственное бюджетное  
учреждение науки  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ**

**Глезман Л.В., Маликова Д.М.**

A photograph of a large industrial aircraft, possibly a transport or cargo plane, displayed in a large, modern museum or exhibition hall. The aircraft is the central focus, with its wings and fuselage clearly visible. The background shows the complex, high-ceilinged structure of the building, with various lights and other exhibits visible in the distance.

**МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМ  
ПЕРЕВООРУЖЕНИЕМ ПРОИЗВОДСТВА  
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ  
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО  
КОМПЛЕКСА**

**Екатеринбург  
2017**

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
УРАЛЬСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ  
Федеральное государственное бюджетное  
учреждение науки  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ**

**Глезман Л.В., Маликова Д.М.**

**МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМ  
ПЕРЕВООРУЖЕНИЕМ ПРОИЗВОДСТВА НА  
ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО  
КОМПЛЕКСА**

**Екатеринбург 2017**

**Глезман Л.В., Маликова Д.М. Механизм управления техническим перевооружением производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса<sup>1</sup>.** Монография. – Екатеринбург: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, 2017. – 204 с.

В монографии обобщены теоретические основы и практический опыт реализации программно-проектного управления техническим перевооружением и внедрением инструментов бережливого производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса (ОПК), систематизирован теоретико-методологический базис управления техническим перевооружением в ОПК, разработан организационно-экономический механизм технического перевооружения. Изучены теоретические и практические аспекты организации бережливого производства на предприятиях ОПК, предложен организационно-экономический механизм внедрения инструментов бережливого производства на предприятиях ОПК. Исследована программно-проектная взаимосвязь технического перевооружения и методологии бережливого производства.

Особое внимание в монографии уделено вопросам изучения программно-проектного управления техническим перевооружением производства как важнейшего фактора эффективной организации бережливого производства, для чего исследована теоретическая и методологическая целесообразность применения программно-проектного управления в данной области менеджмента. Определены приоритеты и проблемы совершенствования программно-проектного управления техническим перевооружением и внедрением инструментов бережливого производства. Предложен методический подход к определению влияния программно-проектного управления на эффективность технического перевооружения и организацию бережливого производства в ОПК.

Монография может представлять интерес для научных работников, преподавателей и специалистов, занимающихся проблемами технического перевооружения и бережливого производства на предприятиях ОПК, а также для студентов и слушателей, изучающих вопросы производственного менеджмента, и менеджеров машиностроительных предприятий.

**Ответственный редактор:** доктор экономических наук, *В.Г. Прудский*  
профессор  
**Рецензенты:** доктор экономических наук, профессор *Н.И. Некрасов*  
доктор экономических наук, профессор *В.П. Черданцев*

ISBN 978-5-94646-601-1

© Институт экономики УрО РАН, 2017  
© Глезман Л.В., Маликова Д.М., 2017

---

<sup>1</sup> Монография подготовлена в рамках государственного задания, тема НИР в ИСГЗ № 0404-2015-0016

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>5</b>
<b>1. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.</b>	<b>8</b>
1.1. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА КАК ВЕКТОР ПЕРЕХОДА ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК К НОВОМУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ УКЛАДУ.....	8
1.2. Ключевые подходы к техническому перевооружению производства на предприятиях ОПК .....	20
1.3. Методическое обеспечение управления техническим перевооружением производства на предприятиях ОПК.....	38
1.4. Методический инструментарий управления техническим перевооружением производства на предприятиях ОПК.....	50
<b>2. ВЗАИМОСВЯЗЬ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ И БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....</b>	<b>64</b>
2.1. Сущность и инструментарий бережливого производства.....	64
2.2. Организационные аспекты внедрения инструментов бережливого производства на предприятиях ОПК .....	85
2.3. Программно-проектная взаимосвязь технического перевооружения и бережливого производства на предприятиях ОПК .....	100
<b>3. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕМ И БЕРЕЖЛИВЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА .....</b>	<b>118</b>
3.1. Актуализация применения программно-проектного управления техническим перевооружением и бережливым производством в ОПК... ..	118

3.2. Современный уровень программно-проектного управления техническим перевооружением и внедрением инструментов бережливого производства в ОПК.....	148
3.3. Методический подход к оценке эффективности программно-проектного управления техническим перевооружением и внедрением инструментов бережливого производства в ОПК.....	161
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>179</b>
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>188</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>199</b>