

Д.А. Кеменев

НАСТАВНИЧЕСТВО В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Д.А. Кеменев

НАСТАВНИЧЕСТВО
В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
Российской Федерации

Монография



МОСКВА - 2023

УДК 351
ББК 67.401.1
К35



<https://elibrary.ru/avwysk>

*Рекомендовано к изданию кафедрой государственной службы и кадровой политики
Института государственной службы и управления РАНХиГС
при Президенте Российской Федерации*

Рецензенты:

Е.В. Охотский – доктор социологических наук, профессор,
Советник дипломатической службы Российской Федерации;

Л.В. Фотина – доктор экономических наук, доцент,
Советник Российской Федерации

Кеменев, Дмитрий Андреевич.

К35 Наставничество в системе государственной службы Российской Федерации : монография / Д.А. Кеменев. – Москва : МАКС Пресс, 2023. – 300 с. : ил.
ISBN 978-5-317-06949-0
<https://doi.org/10.29003/m3143.978-5-317-06949-0>

В монографии исследуются проблемы необходимости и значимости внедрения кадровой технологии наставничества на государственной службе, этапы формирования, становления и развития института наставничества в период совершенствования Российской государственности. Раскрываются теоретико-методологические основы исследования наставничества в условиях современного развития государственной службы Российской Федерации, факторы институционализации наставничества, закономерности и принципы наставнической практики. Определяется перспективность востребованности наставничества в системе управления персоналом государственной службы в условиях преобразования государственной управленческой культуры и повышения эффективности государственного управления. Разрабатывается методологический инструментарий объективации функций института наставничества, модельной систематизации его развития и профессионализации наставнической деятельности.

Монография может быть полезна научным работникам, специалистам кадровой сферы, государственным и муниципальным служащим, социологам, экономистам, политологам, всем интересующимся проблемами отечественной системы государственной службы.

Ключевые слова: наставничество, институт наставничества, государственная служба, кадровые технологии, профессионализация наставнической деятельности, закономерности и принципы наставничества, кадровая практика наставничества.

УДК 351
ББК 67.401.1

ISBN 978-5-317-06949-0

© Д.А. Кеменев, 2023
© Оформление. ООО «МАКС Пресс», 2023

Оглавление

Введение	5
Глава 1. Теоретико-методологические основы исследования институционализации наставничества в системе государственной службы	15
Глава 2. Система государственной службы Российской Федерации как предметное поле при изучении наставничества	37
Глава 3. Факторы институционализации наставничества на государственной службе	67
Глава 4. Закономерности и принципы наставничества на государственной службе	91
Глава 5. Необходимость и востребованность наставнической деятельности на государственной службе	114
Глава 6. Функции наставничества на государственной службе	143
Глава 7. Модельная систематизация совершенствования института наставничества	170
Глава 8. Профессионализация наставнической деятельности на государственной службе	194
Заключение	221
Список источников и литературы	231
Приложение 1. Концепция дополнительной профессиональной программы повышения квалификации (ДПО) «Наставничество на государственной службе»	253
Приложение 2. Результаты анкетного опроса экспертов «Актуальные проблемы совершенствования и развития института наставничества на государственной службе»	276