

М. К. Аристархова, О. К. Зуева, М. С. Зуева

**ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ
ИНСТРУМЕНТАМИ КОНТРОЛЛИНГА**

Уфа 2012

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Уфимский государственный авиационный технический университет»

М. К. Аристархова, О. К. Зуева, М. С. Зуева

**ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ
ИНСТРУМЕНТАМИ КОНТРОЛЛИНГА**

Уфа 2012

УДК 658.51(07)
ББК 65.290-2я7
А81

Рецензенты:

чл.-кор. РАН, д-р экон. наук, проф. *Гизатуллин Х. Н.*;
декан факультета коммерции,
зав. кафедрой экономики торговли ЮУрГУ,
д-р экон. наук, проф. *Каточков В. М.*

А81 Технологии управления промышленным предприятием инструментами контроллинга / М. К. Аристархова, О. К. Зуева, М. С. Зуева; Уфимск. гос. авиац. техн. ун-т. – Уфа: УГАТУ, 2012. – 252 с.

ISBN 978-5-4221-0148-1

Посвящена актуальной проблеме – разработке организационного аспекта функционирования механизма контроллинга как основы обеспечения устойчивости и эффективности деятельности предприятия.

В работе систематизированы существующие исследования по данной теме как отечественных, так и зарубежных авторов, определена структура и изучены взаимосвязи между процессами контроллинга с целью формирования механизмов его реализации и установления направлений дальнейшего совершенствования его инструментария.

Адресуется ученым-экономистам, руководителям производственных предприятий, преподавателям, аспирантам, студентам экономических факультетов вузов.

Табл. 32. Ил. 60. Библиогр.: 19 назв.

УДК 658.51(07)
ББК 65.290-2я7

ISBN 978-5-4221-0148-1

© Уфимский государственный
авиационный технический университет, 2012

Оглавление

Введение	5
Глава 1. Роль и значение контроллинга для деятельности промышленного предприятия	8
1.1. Становление системы контроллинга и концепций его построения	8
1.2. Контроллинг как система координации процессов функционирования предприятия	16
1.3. Контроллинг как функция поддержки управления предприятия	22
Глава 2. Создание механизма функционирования контроллинга	26
2.1. Принципы построения механизма контроллинга	26
2.2. Содержание этапов механизма контроллинга	29
2.3. Организационный аспект функционирования механизма контроллинга	45
Глава 3. Информационное обеспечение системы контроллинга	62
3.1. Управленческий учет как информационная база контроллинга	63
3.2. Характеристика структурных составляющих управленческого учета	68
3.3. Предпосылки совершенствования управленческого учета в целях системы контроллинга	76
Глава 4. Совершенствование системы информационного обеспечения контроллинга	83
4.1. Актуальные направления трансформации элементов управленческого учета	83
4.2. Имитационный подход к реализации операций контроллинга	94
Глава 5. Реализация инструментария контроллинга в отношении подсистем функционирования предприятия	114
5.1. Проблемы управления инновационной деятельностью крупных промышленных предприятий	114

5.2. Концепция формирования системы управления инновационной деятельностью предприятия	119
5.3. Постановка системы управления инновационной деятельностью	126
5.4. Имитационная модель управления внедрением нового товара	134
Глава 6. Постановка системы управления инновационной деятельностью промышленного предприятия с задействованием инструментария контроллинга	155
6.1. ИПЦ как основа управления инновационной деятельностью промышленного предприятия	155
6.2. Особенности построения инструментария управления инновационной деятельностью промышленных предприятий и требования к нему	168
6.3. Характеристика инструментария построения инновационных продуктовых центров	178
6.4. Организационный аспект построения инновационных продуктовых центров	188
6.5. Механизм управления функционированием инновационных продуктовых центров	208
6.6. Моделирование системы нормативов управления инновационными продуктовыми центрами	230
6.7. Имитационная модель совершенствования системы управления инновационными продуктовыми центрами	236
Заключение	249
Список литературы	251