



**Евгений Кузьмин**

**Неопределенность  
и определенность в управлении  
организационно-экономическими  
системами**

УДК 330.131.7  
ББК 65.011.3  
К 89

JEL Classification D81

*Работа выполнена при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований,  
проект № 12-06-31031 мол\_а*

**Научный руководитель**

*В. Ж. Дубровский*, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики предприятий, директор Института непрерывного образования Уральского государственного экономического университета

**Ответственный редактор**

*Ф. Я. Леготин*, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики предприятий Уральского государственного экономического университета

**Рецензенты:**

*В. И. Авдийский*, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой анализа рисков и экономической безопасности, председатель УМС УМО по профилю подготовки «Анализ и управление рисками», заместитель проректора по научным исследованиям и разработкам Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;

*В. В. Акбердина*, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой теории управления и инноваций ИГУП Уральского федерального университета, заведующая сектором экономических проблем отраслевых рынков Института экономики Уральского отделения Российской академии наук;

*Г. Н. Пряхин*, доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и регионального развития Челябинского государственного университета

**Кузьмин, Е. А.**

**К 89** Неопределенность и определенность в управлении организационно-экономическими системами [Текст] : [монография] / Е. А. Кузьмин ; [отв. ред. Ф. Я. Леготин]. — Екатеринбург : Институт экономики УрО РАН, 2012. — 184, [1] с.

ISBN 978-5-94646-383-6

В монографии раскрываются сложные междисциплинарные вопросы оценки неопределенности и определенности, их анализа и управления в социально-экономических системах. Решаются значимые научные задачи, связанные с раскрытием механизмов самоорганизации через определенность развития социально-экономической системы, управления данной системой на основе превентивных мер воздействия. Предлагается введение в научный оборот нового вида неопределенности, единицы измерения неопределенности и определенности, методики оценки неопределенности для зависимых и независимых подсистем в рамках сложных организационно-экономических институтов, теоремы предельной самоорганизации (стабильности).

Монография адресована научным работникам, представителям высших учебных заведений, сотрудникам органов государственной власти, а также руководителям предприятий и организаций, практикам, работающим в сфере риск-менеджмента и управления неопределенностью.

УДК 330.131.7

ББК 65.011.3

JEL Classification D81

ISBN 978-5-94646-383-6

© Кузьмин Е. А., 2012

# Оглавление

<b>Предисловие .....</b>	<b>5</b>
<b>Введение .....</b>	<b>11</b>
<b>Глава 1. Положения о неопределенности в экономике .....</b>	<b>13</b>
1.1. Неопределенность как мера информации.....	15
1.2. Неопределенность как отражение состояния системы по отношению к «идеальным условиям».....	17
1.3. Неопределенность как возможность выбора альтернатив....	20
1.4. Неопределенность как характеристика качества информации .....	22
1.5. Неопределенность как атрибутивный источник риска .....	24
1.6. Неопределенность как неоднозначность исходов событий .....	30
1.7. Неопределенность как естественный ограничитель управляемости и стабильности .....	31
1.8. Понятие и исследование неопределенности .....	32
Выводы.....	37
<b>Глава 2. Характеристики неопределенности и определенности .....</b>	<b>40</b>
2.1. Классификации неопределенности .....	40
2.2. Типизация и моделирование неопределенности .....	43
2.3. Кумулятивная оценка неопределенности (энтропии) .....	49
2.4. Частная оценка неопределенности и определенности .....	55
2.5. Антиномическое свойство неопределенности .....	67
2.6. Зависимые и независимые подсистемы в оценке неопределенности и определенности (на примере государственно-частного партнерства) .....	69
2.7. Производные показатели анализа энтропии и негэнтропии в экономике .....	74
Выводы.....	85

---

<b>Глава 3. Превентивное управление неопределенностью и определенностью в организационно-экономических системах .....</b>	<b>88</b>
3.1. Обоснование превентивного управления неопределенностью .....	88
3.2. Оптимизация неопределенности .....	94
3.3. Теорема предельной самоорганизации (стабильности).....	99
3.4. Меры превентивного управления неопределенностью и определенностью .....	108
3.5. Шкалирование энтропии и негэнтропии .....	117
Выводы .....	132
<b>Заключение .....</b>	<b>135</b>
<b>Библиографический список .....</b>	<b>139</b>
<b>Приложение А. Понятия категории «неопределенность» .....</b>	<b>148</b>
<b>Приложение Б. Эмпирические расчеты неопределенности и определенности .....</b>	<b>154</b>