

# ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Ю. С. Емельянов  
А. А. Хачатурян

## В МОДЕРНИЗАЦИИ РОССИИ

Модернизация и хозяйственная культура

Корпоративная культура как фактор обновления  
ментальности работников

Модернизация человеческого  
капитала компаний

Корпоративное обучение и механизмы  
активного развития

Зарубежный опыт модернизации  
человеческого капитала

Институциональный  
и корпоративный  
аспекты



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ  
ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ

---

Ю. С. Емельянов, А. А. Хачатурян

# ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ В МОДЕРНИЗАЦИИ РОССИИ

Институциональный  
и корпоративный аспекты

Предисловие  
академика Е. П. Велихова

Издание стереотипное



URSS

МОСКВА

ББК 60.5 66.3(2Рос)

**Емельянов Юрий Станиславович, Хачатуян Ашот Ардавасович**

**Человеческий капитал в модернизации России: Институциональный и корпоративный аспекты** / Предисл. Е. П. Велихова. Изд. стереотип. М.: Едиториал УРСС, 2014. — 416 с.

В настоящей книге исследуется история и специфика всех значимых модернизационных проектов, осуществленных в России, анализируется эволюция отечественной хозяйственной культуры, выявляются ее базисные архетипы и описываются основные стадии развития современного предпринимательства в стране. На этой основе авторы пытаются определить основные институциональные и корпоративные факторы модернизационного процесса в России, его специфику; для этого они, в частности, обращаются к международному опыту, накопленному в данной области. В центре внимания — социальный аспект, в том числе рыночная корректировка ментальности работника, формирование и эволюция его человеческого капитала. Большую помощь в этом, по мнению авторов, оказывает современная корпоративная культура и механизмы активизации человеческих ресурсов, корпоративного обучения и управления знаниями, использования информационных технологий в управлении.

Книга предназначена для специалистов в области управления человеческими ресурсами, преподавателей, а также слушателей программ МВА и магистерских программ, изучающих проблемы модернизации экономики, общества и человеческого капитала.

Издательство «Едиториал УРСС». 117312, Москва, пр-т Шестидесятилетия Октября, д. 9.  
Формат 60×90/16. Печ. л. 26. Зак. № 249.

Отпечатано в ООО ПК «Зауралье». 640022, Курган, ул. К. Маркса, 106.

**ISBN 978-5-354-01490-3**

© Едиториал УРСС, 2011, 2014

16548 ID 189004



9 785354 014903



Все права защищены. Никакая часть настоящей книги не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, а также размещение в Интернете, если на то нет письменного разрешения владельца.

# Оглавление

<b>От авторов .....</b>	<b>5</b>
<b>Предисловие (Е. П. Велихов).....</b>	<b>8</b>
<b>Глава 1</b>	
<b>Модернизация и хозяйственная культура.....</b>	<b>13</b>
1.1. История и специфика российских модернизаций .....	15
1.2. Национальная хозяйственная культура .....	61
1.3. Архетипы хозяйственной и корпоративной культуры в России.....	74
1.4. Культура предпринимательства.....	108
Литература .....	126
<b>Глава 2</b>	
<b>Корпоративная культура как фактор обновления ментальности работников .....</b>	<b>129</b>
2.1. Корпоративная культура компаний .....	131
2.2. Организация управления человеческими ресурсами компании.....	144
2.3. Миссия и кодекс корпоративного поведения в компании.....	154
2.4. Мотивационная система как составная часть корпоративной культуры .....	180
Литература .....	205
<b>Глава 3</b>	
<b>Модернизация человеческого капитала компаний.....</b>	<b>207</b>
3.1. От управления персоналом к управлению человеческим капиталом компаний .....	209

3.2. Информационная и коммуникационная культура в компании.....	234
---	-----

3.3. Управление знаниями в компании .....	259
Литература .....	277

**Глава 4**

<b>Корпоративное обучение и механизмы активного развития.....</b>	<b>279</b>
---	------------

4.1. Обучение персонала и развитие человеческого капитала компании .....	281
--	-----

4.2. Управление инновационными проектами .....	303
--	-----

4.3. Механизмы корпоративного активного развития .....	314
Литература .....	339

**Глава 5**

<b>Зарубежный опыт модернизации человеческого капитала .....</b>	<b>341</b>
--	------------

5.1. Японская модель управления человеческим капиталом компаний .....	343
---	-----

5.2. Американская модель управления человеческим капиталом компаний .....	364
---	-----

5.3. Сопоставление японской и американской моделей управления человеческим капиталом.....	374
---	-----

5.4. Совершенствование системы найма и подготовки кадров .....	383
--	-----

5.5. Опыт западных компаний в области мотивации и гуманизации труда .....	395
---	-----

Литература .....	413
------------------	-----