

Н. Ю. ЗАМЯТИНА, А. Н. ПИЛЯСОВ

# ИННОВАЦИОННЫЙ ПОИСК В МОНОПРОФИЛЬНЫХ ГОРОДАХ

БЛОКИРОВКИ  
РАЗВИТИЯ,  
НОВАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ПОЛИТИКА  
И ПЛАН ДЕЙСТВИЙ



**Н. Ю. Замятин, А. Н. Пилясов**

**ИННОВАЦИОННЫЙ  
ПОИСК  
В МОНОПРОФИЛЬНЫХ  
ГОРОДАХ**

**БЛОКИРОВКИ РАЗВИТИЯ,  
НОВАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА  
И ПЛАН ДЕЙСТВИЙ**



**URSS  
МОСКВА**

**Замятин Надежда Юрьевна,  
Пилясов Александр Николаевич**

**Инновационный поиск в монопрофильных городах: блокировки  
развития, новая промышленная политика и план действий.**  
М.: ЛЕНАНД, 2015. — 216 с.

Авторский замысел состоял в том, чтобы поделиться с читателями неожиданным видением современных проблем и перспектив развития российских монопрофильных городов. На основе обобщения работ многочисленных российских предшественников и зарубежных исследователей (и в спорах с ними) авторы приходят к пониманию, что основные препятствия в трансформации российских моноспециализированных городов имеют нематериальную природу и состоят в когнитивной, функциональной и политической блокировках развития. Они показывают возможности новой промышленной политики и ее идейного ядра в виде концепции инновационного поиска в процессах реструктуризации и диверсификации экономики узкоспециализированных индустриальных городских поселений России. Обобщая проблемы десятков монопрофильных городов, авторы формируют основные сценарии развития для каждого вида городов и пакеты необходимых мероприятий, системно увязанные в дорожной карте перемен.

Книга представляет интерес для работников федеральных, региональных и муниципальных органов власти, ученых, преподавателей, студентов и аспирантов, которые занимаются практической деятельностью и научными исследованиями современных проблем развития монопрофильных городов России.

**Рецензенты:**

д-р геогр. наук, проф. *Н. В. Зубаревич* (Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова);  
д-р экон. наук, проф. *А. Н. Швецов* (Институт системного анализа РАН)

*Дизайн обложки Марии Ратиновой*

Формат 60×90/16. Печ. л. 13,5. Зак. № ИТ-76.

Отпечатано в ООО «ЛЕНАНД».  
117312, Москва, пр-т Шестидесятилетия Октября, 11А, стр. 11.

**ISBN 978-5-9710-2247-3**

© ЛЕНАНД, 2015

17529 ID 200736



9 785971 022473

НАУЧНАЯ И УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

E-mail: URSS@URSS.ru

Каталог изданий в Интернете:

<http://URSS.ru>

Тел./факс (многоканальный):

+ 7 (499) 724 25 45



# **Содержание**

## **ВВЕДЕНИЕ**

<b>Что не видят российские исследователи монопрофильных городов .....</b>	<b>7</b>
---	----------

## **ГЛАВА 1**

<b>Инновационный поиск как норма жизни: необходимость смены методологического подхода к монопрофильным городам .....</b>	<b>15</b>
--	-----------

1.1. Два этапа реструктуризации зарубежных монопрофильных городов .....	18
1.2. Сущность новой промышленной политики.....	24
1.3. Из чего состоит и как работает местная промышленность: переоткрытие предмета.....	26
1.3.1. Местная производственная система.....	26
1.3.2. Инфраструктура знания как фактор превращения местной производственной системы моногорода в инновационную .....	32

## **ГЛАВА 2**

<b>Инновационный поиск в российских монопрофильных городах реален .....</b>	<b>40</b>
---	-----------

2.1. Проблема колеи: что на самом деле мешает российским монопрофильным городам .....	40
2.1.1. Кто виноват? Блокировки инновационного развития в монопрофильных городах .....	41
2.1.2. Когда хорошо — плохо. Типичная картина комбинации блокировок инновационного развития монопрофильного города .....	45

2.1.3. Структурные особенности производственной и социальной систем моногородов, усугубляющие существующие барьеры инновационного развития .....	50
2.1.4. Специфические местные условия, снижающие блокировки инновационного развития .....	57
2.2. Где искать: где в местной производственной системе наиболее вероятны инновационные прорывы.....	63

### **ГЛАВА 3**

#### **Что делать? Спектр мер новой промышленной политики .....**

**73**

3.1. Как формировать новую промышленную политику: сообща, постепенно, средним путем .....	73
3.1.1. Сообща: требования к поведению власти.....	73
3.1.2. Постепенно: инновации в теплице инфраструктуры знания .....	83
3.1.3. Средний путь: перестраивать, не ломая.....	85
3.2. Подбор рецепта: как лечить блокировки развития?.....	86
3.2.1. «Витамин» внутригородской коммуникации: что необходимо всем городам .....	86
3.2.2. Блокировки и борьба с ними в различных моделях трансформации монопрофильных городов .....	89
3.3. Примеры зарубежных моногородов, преодолевших блокировки развития .....	105

### **ГЛАВА 4**

#### **У распутья. Спектр возможных сценариев и траекторий развития монопрофильных городов России.....**

**110**

4.1. Общая схема выбора целевого (базового) сценария развития монопрофильного города и пакета мер господдержки по его реализации.....	111
---	-----

4.2. Сценарии развития монопрофильных городов .....	114
4.3. Определение возможностей развития моногородов и их использования для преодоления критических рисков.....	131

## **ГЛАВА 5** **Дорожная карта преобразований** **монопрофильных городов ..... 140**

5.1. Базовые принципы разработки дорожной карты .....	140
5.2. Механизмы и мероприятия дорожной карты .....	143
5.3. Характеристика узловых мероприятий дорожной карты.....	153
5.4. Этапность мероприятий дорожной карты.....	155
5.5. Предложения по комплексной программе развития экономики моногородов, с учетом взаимодействия между ключевыми федеральными органами исполнительной власти и институтами развития.....	163

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ** **Ищите, и обрящете ..... 180**

<b>Литература .....</b>	<b>185</b>
-------------------------	------------

## **Приложения .....** **191**

<i>Приложение 1</i>	
Схема выбора пакета экстренных мер поддержки градообразующих предприятий и местной производственной системы монопрофильных населенных пунктов.....	192

*Приложение 2*

Схема выбора пакета профилактических мер  
поддержки градообразующих предприятий  
и местной производственной системы  
монопрофильных населенных пунктов ..... 193

*Приложение 3*

Типы монопрофильных городов ..... 195

*Приложение 4*

Потенциал институтов развития в трансформации  
монопрофильных населенных пунктов ..... 197

*Приложение 5*

Пример из зарубежного (канадского) опыта  
по созданию путеводителя по выходу из кризиса  
и взаимодействию с центральными органами власти  
для местного сообщества и местной власти ..... 212