



Мартин Форд

# ТЕХНОЛОГИИ, КОТОРЫЕ ИЗМЕНЯТ МИР

Мартин Форд

# **Технологии, которые изменят мир**

Перевод с английского Александры Кардаш

Издательство «Манн, Иванов и Фербер»  
Москва, 2014

УДК 338.27  
ББК 65.054.3  
Ф79

Издано с разрешения Solutionsoft и Martin Ford  
На русском языке публикуется впервые  
Книга рекомендована к изданию Игорем Аникеевым

**Форд, М.**

- Ф79 Технологии, которые изменят мир / Мартин Форд; пер. с англ.  
Александры Кардаш. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 268 с.

ISBN 978-5-91657-902-4

Эта книга о квантах – людях, управляющих рынками с помощью сложнейших математических моделей. Такой захватывающей истории о фондовом рынке вы еще никогда не читали.

У вас в руках – шедевр журналистики, не просто поиск причины экономического кризиса, но и захватывающая история амбиций и гордыни, и предупреждение о будущем Уолл-стрит и всей мировой экономики.

УДК 338.27  
ББК 65.054.3

Все права защищены.  
Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена  
в какой бы то ни было форме без письменного разрешения  
владельцев авторских прав.  
Правовую поддержку издательства обеспечивает  
юридическая фирма «Вегас-Лекс»

## VEGAS LEX

© Martin R. Ford, 2009. All rights reserved, including the right  
of reproduction in whole or in part in any form.  
© Перевод на русский язык, издание на русском языке,  
оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013

ISBN 978-5-91657-902-4

# Оглавление

<b>Введение.....</b>	<b>11</b>
<b>Глава 1. Туннель .....</b>	<b>19</b>
Массовый потребительский рынок .....	24
Визуализация массового рынка .....	25
Автоматизация приближается к туннелю.....	31
Проверка в реальных условиях.....	34
<b>Глава 2. Ускорение .....</b>	<b>39</b>
Богатые становятся еще богаче .....	42
Всемирные вычислительные возможности .....	53
Распределенные и облачные вычисления.....	55
Крах рынка.....	57
Сокращающиеся доходы .....	61
Офшоринг и банки с сервисом «на ходу».....	68
Профессии-«однодневки» .....	71
Традиционные профессии: «средние» огни в туннеле .....	72
Притча о двух профессиях .....	78
«Программируемые» профессии и искусственный интеллект .....	82
Автоматизация, офшоринг и малый бизнес.....	88
«Механизированные» профессии и робототехника .....	90
«Промежуточные» профессии.....	95
Очередное «приложение-приманка».....	96
Военная робототехника .....	100
Робототехника и офшоринг .....	101
Нанотехнологии и их влияние на занятость.....	102
Будущее высшего образования.....	105
Эконометрика: оглядываясь назад .....	108
Заблуждение луддитов.....	110
Оптимистичный взгляд на научно-технический прогресс:	
сингularity .....	115
Война с технологией.....	118

<b>Глава 3. Опасность .....</b>	<b>123</b>
Предсказуемость рынков .....	125
Кризис 2008–2009 гг. ....	128
Офшоринг и перемещение производства .....	131
Переосмысление традиционных взглядов о будущем. ....	132
Заблуждение Китая. ....	135
Будущее производства .....	141
Индия и офшоринг .....	145
Последствия для экономической и национальной безопасности США .....	145
Решения .....	148
Трудоемкие и капиталоемкие отрасли: переломный момент.....	148
Среднестатистический работник	
и среднестатистическая машина. ....	152
Капиталоемкие производства — «халавщики» .....	155
Более традиционный взгляд на будущее.....	157
Опасность бездействия .....	160
<b>Глава 4. Переход. ....</b>	<b>165</b>
Основы рыночной экономики: стимулы. ....	168
Сохранение рынка .....	170
Возвращая заработную плату .....	173
Положительные стороны работы .....	178
Сила неравенства .....	179
Причины обвала свободного рынка: внешние эффекты .....	180
Создание виртуальных рабочих мест .....	182
Образование .....	183
Общество и общественная деятельность .....	185
Окружающая среда и внешние эффекты .....	186
Определение стимулов. ....	187
Сглаживание экономического цикла	
и уменьшение рисков .....	188
Рыночная экономика будущего .....	189
Глобальная проекция .....	192
Переход к новой модели. ....	194
Внуки Кейнса .....	197
Переход в туннеле .....	200

<b>Глава 5. Зеленый свет.....</b>	<b>203</b>
Борьба с бедностью.....	207
Основные экономические ограничители .....	211
Устранение ограничителей.....	213
Развитие в сторону потребления .....	215
Зеленый свет .....	217
<b>Приложение. Заключительные мысли.....</b>	<b>219</b>
Ошибочны ли идеи этой книги?.....	221
Два вопроса, над которыми стоит задуматься .....	232
Где мы сейчас? Четыре возможных варианта.....	233
Ближайшие 10–20 лет: чего ожидать.....	235
Перехитрить Маркса .....	244
Технологический парадокс .....	246
Искусственный интеллект и тест Тьюринга.....	247
<b>Об авторе.....</b>	<b>253</b>