

---

**Г.И. Марчук**

**НАУКА  
УПРАВЛЯТЬ  
НАУКОЙ**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
СИБИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

**Г. И. Марчук**

# **НАУКА УПРАВЛЯТЬ НАУКОЙ**

Ответственные редакторы:  
академик *В. П. Дымников*  
доктор физ.-мат. наук *В. П. Ильин*



НОВОСИБИРСК  
ИЗДАТЕЛЬСТВО СИБИРСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
2015

УДК 001  
ББК 72  
М30

**Марчук, Г.И.**

М30 Наука управлять наукой / Г.И. Марчук; отв. ред. В. П. Дымников, В. П. Ильин; Рос. акад. наук, Сиб. отд-ние. – Новосибирск: Издательство СО РАН, 2015. – 704 с.

Это – предпоследняя книга из серии избранных трудов академика Г. И. Марчука, издаваемых к 90-летию со дня рождения (8 июня 2015 года). В отличие от предыдущих томов, содержащих работы по основным направлениям научных исследований Г. И. Марчука, здесь собраны выдержки из его публицистических и научно-популярных книг и статьи, посвященные проблемам развития и организации науки в России за почти полувековой период. В них отражены уникальный опыт работы Г. И. Марчука в сфере создания выдающихся научных школ по вычислительной и прикладной математике, развитию Сибирского отделения Академии наук СССР, его государственная роль в управлении фундаментальной и отраслевой наукой на постах заместителя председателя Совета министров СССР, председателя Госкомитета по науке и технике и последнего президента Академии наук СССР, вплоть до ее преобразования в Российскую, основателя и руководителя Института вычислительной математики РАН.

Для широких кругов читателей, всех, кто интересуется историей и динамикой развития науки, научно-технического прогресса и образования в России.

Издается по решению Комиссии СО РАН по увековечению памяти  
академика Г. И. Марчука

---

---

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Предисловие</b> .....	3
<b>I. У ИСТОКОВ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ</b> .....	7
<b>Из книги «Встречи и размышления»</b> .....	9
Лаборатория «В» – у истоков атомной энергетики .....	–
Мой «новый дом» .....	–
Джавахарлал Неру и Индира Ганди в Обнинске .....	11
Игорь Васильевич Курчатов. Моя первая книга .....	–
Анатолий Петрович Александров. Знакомство .....	12
Австрия, Вена, Хохбург .....	13
Сотрудники Физико-энергетического института .....	14
Научный руководитель .....	15
Кризис .....	16
<b>II. СИБИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ АН СССР</b> .....	19
<b>Из книги «Встречи и размышления»</b> .....	21
Сибирь .....	–
Новые горизонты .....	–
Первые встречи с математиками США .....	22
Совет по науке при Совете министров СССР .....	–
Падение Хрущева .....	25
Шарль де Голль в Академгородке .....	26
Франция, профессор Ж.-Л. Лионс .....	27
Симпозиум в Боулдере .....	29
Первое знакомство со свободным рынком в Нью-Йорке .....	–
Мой «свободный рынок» в Академгородке .....	30
Первые польские встречи .....	31
Немного об Академгородке .....	32
Сага об алмазах Сибири .....	34
Сибирь – мой добрый край .....	36
Академик Окладников .....	38
Выдающийся Лаврентьев .....	39
Нобелевский лауреат Капица .....	41
С. Л.Соболев и пространства Соболева .....	42
Первая делегация АН СССР в США .....	–

Президент Национальной академии США Филипп Хендлер .....	44
Франция и Сибирь .....	—
Профессора Лёре и Курант .....	45
Визит в Университет Поля Сабатье в Тулузе .....	47
Сицилия, Эриче .....	—
Встреча с президентом Финляндии .....	49
Нелинейная механика .....	50
Встречи со шведскими учеными .....	51
Мой последний аккорд .....	52
<b>Из книги «Жизнь в науке» .....</b>	<b>54</b>
К тебе, манящая Сибирь! .....	—
Новосибирский Академгородок — научная столица Сибири .....	—
Мои коллеги и друзья .....	55
Наши гости .....	57
Путешествие на Таймыр .....	59
Новые идеи — новые структуры .....	60
Научные отделения на востоке страны .....	—
Источник талантливой молодежи .....	61
Академик А.И. Мальцев и его школа .....	62
Слово о Новосибирском университете .....	—
Вычислительный центр — мой научный старт в СО АН .....	63
Выход на отрасль .....	64
Год 1980-й .....	65
<b>Статьи и выступления .....</b>	<b>67</b>
Математика на хозрасчете .....	—
Вычислительная математика и техника .....	70
Вычислительные науки сегодня .....	75
Новосибирск — Франция .....	82
Твой профиль .....	84
От частных задач — к перестройке технологии .....	86
Рождение Вычислительного центра .....	90
У истоков электронного будущего .....	93
Выступление на 2-й сессии Верховного совета РСФСР девятого созыва ....	95
Наука и пятилетка .....	99
На просторы отрасли .....	113
Повысить научно-технический потенциал Сибири .....	118
Научный потенциал Сибири. Курс — эффективность .....	125
Сибирская академия: союз науки и техники .....	130
Наука Сибири .....	134
Стратегия поиска .....	144
Стратегия научного поиска .....	147
<b>Из книги «Молодым о науке» .....</b>	<b>155</b>
Развитие Сибири и наука .....	—
Эффективность Сибири .....	—

Научный потенциал Сибири .....	160
Программа «Сибирь» .....	171
Стратегия развития Сибири – ТПК .....	174
Сколько наук нужно БАМу .....	183
Техника Севера .....	188
Проблемы сельского хозяйства .....	193
Наука и молодежь .....	199
Активная жизненная позиция .....	–
Сибирская научная смена .....	204
Слово к научной молодежи .....	212
Не наукой единой .....	215
Несколько заключительных слов .....	224
<b>III. РУКОВОДСТВО ОТРАСЛЕВОЙ НАУКОЙ.</b>	
<b>    БОРЬБА ЗА НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС</b>	<b>229</b>
<hr/>	
<b>Из книги «Пройденный путь» .....</b>	<b>231</b>
Начало работы в правительстве .....	–
Нереализованные экономические реформы А.Н. Косыгина .....	233
Экономические предложения ученых .....	235
Комплексная программа НТП стран-членов СЭВ (КПНТП) .....	237
Создание межотраслевых научно-технических комплексов .....	239
Экономика научно-технического прогресса .....	241
Наука о жизнеобеспечении .....	245
Проблема нововведений .....	246
Несколько слов об атомной энергетике .....	247
Мои обязанности в правительстве .....	249
Депутат Верховного совета СССР .....	251
Контакты с М.С. Горбачевым .....	254
<b>Из книги «Жизнь в науке» .....</b>	<b>256</b>
Сага о комбайне «Дон» .....	–
Фундаментальная наука и реальная жизнь .....	257
<b>Из книги «Магистрали прогресса» .....</b>	<b>259</b>
Наука и общество: взаимосвязь и взаимозависимость .....	–
Три неразрывных показателя экономики .....	–
Страницы экономической биографии страны .....	261
План – могучий рычаг .....	265
«Научная продукция» – что это такое? .....	270
Новейшая технология – и эффективна и выгодна .....	271
Стремительный век компьютеров .....	274
Чтобы повысить производительность труда .....	276
Где, когда и для чего применяются ЭВМ .....	277
Может ли автомат работать проектировщиком? .....	283
Все знания мира – в электронной памяти .....	285

Машина считает... мыслит? .....	287
Как ЭВМ создают экономический эффект .....	289
<b>Статьи, выступления</b> .....	<b>293</b>
Сибирь смотрит в будущее .....	—
Глядя в грядущее .....	296
Объединить усилия научных и учебных подразделений .....	304
Программа сотрудничества .....	313
Некоторые проблемы развития государственной системы научно-технической информации .....	314
Искать, дерзать, творить .....	321
Наука и технический прогресс .....	330
Курс — технический прогресс .....	339
Наука — всегда поиск .....	341
Комплексные целевые программы .....	346
Наука в Советском Союзе .....	352
Курс — интенсификация .....	362
Иммунология — фундамент медицины .....	368
Микропроцессорную технику — во все отрасли народного хозяйства .....	369
Научно-технический прогресс и эффективность производства .....	375
Научно-технический прогресс и экономика .....	382
На главных направлениях .....	390
Межотраслевое взаимодействие .....	393
<b>IV. ПРЕЗИДЕНТ АКАДЕМИИ НАУК СССР</b> .....	<b>399</b>
<b>Из книги «Пройденный путь»</b> .....	<b>401</b>
Создание штата советников .....	—
Работа Академии наук .....	404
Уничтожение технических наук в Академии .....	405
Математизация наук .....	408
Трагедия биологических наук .....	409
Новое здание Академии наук СССР .....	410
Научно-техническое сотрудничество СССР (России) и Индии .....	411
Международные научные связи .....	413
Демократические выборы в Верховный Совет в Академии .....	415
Смена власти .....	417
Преобразование АН СССР в АН РСФСР .....	418
<b>Из книги «Встречи и размышления»</b> .....	<b>421</b>
В руководстве Академии наук .....	—
Указ президента Горбачева .....	—
На земле обетованной .....	—
Первые политические страсти в Академии .....	423
Академик А.Д. Сахаров .....	424
Конец легенды о «силовых» выборах президента Академии .....	425

Снова во Франции .....	426
«Шоковая» экономическая терапия .....	427
Новые встречи старых друзей в Китае .....	428
Поездка в Бразилию .....	429
«Ближние» страны .....	431
Мой разговор с Дж. Бушем .....	432
Блуждания в «экономической тьме» .....	434
Начало политических преобразований в стране .....	435
Кризис в Академии наук СССР .....	438
Реквием .....	441
Международная ассоциация академий наук .....	445
Современные мемуары .....	—
Мысли о науке .....	458
Наши глубокие корни .....	—
О будущем науки .....	460
<b>Статьи и выступления</b> .....	464
Речь академика Г. И. Марчука на сессии Общего собрания Академии наук СССР .....	—
Выступление Президента АН на VI сессии Верховного совета СССР .....	466
Сложение научных поисков .....	470
Горизонты большой науки .....	472
Перестройка научной деятельности академических учреждений в свете решений XXVII съезда КПСС .....	475
Научный потенциал перестройки .....	488
Ученый и время .....	495
Эта программа беспрецедентна .....	501
Наука поиском жива! .....	504
Выступление Президента Академии наук СССР депутата Г. И. Марчука на VIII сессии Верховного совета СССР .....	512
В интересах двух стран .....	518
Климат и погода .....	521
Фундамент обновления .....	532
Наука и демократия .....	535
Фундамент прогресса .....	540
Идея – программа – деньги .....	549
Наука на страже природы .....	552
Что сделано и что предстоит... ..	554
Какой быть науке? .....	561
С позиции будущего .....	565
Выбор сделан .....	571
Право на поиск .....	574
Вотум доверия .....	579
Итоги, планы, замыслы .....	580
Наука – «общенациональный ресурс» .....	595
Сохранить научный потенциал страны .....	602



<b>V. ДИРЕКТОР, ПОЧЕТНЫЙ ДИРЕКТОР ИНСТИТУТА ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ МАТЕМАТИКИ</b>	<b>611</b>
<b>ИВМ – институт нового типа</b> .....	613
Научный коллектив в Москве .....	–
Мой научный дом .....	614
Наши научные проблемы .....	615
В начале пути .....	620
Экология планеты .....	–
Штрихи научного познания .....	623
Фундаментальные проекты и их прикладная завершенность .....	624
О вычислительных делах .....	626
Созидающий взрыв .....	628
О связи веков .....	630
Глобальные проблемы .....	631
Конференция в Рио-де-Жанейро .....	–
Глобальный климат планеты .....	632
«Славное море – священный Байкал» .....	640
Проект EOLSS .....	644
Постколониальный мир. Глобализация и цивилизационная самобытность .....	646
<b>Размышления. Воспоминания. Статьи, выступления</b> .....	649
15 лет на Физтехе ( <i>Из книги «Я – Физтех»</i> ) .....	–
Мы хотим, чтобы нас услышали! ( <i>Письмо деятелей науки и культуры         в защиту книги</i> ) .....	651
Хотим объединить и оппозиционные, и правительственные силы .....	652
Мы конкурировали с «Дюпон» .....	658
Академик Гурий Марчук: взгляд в будущий век .....	660
Культурным людям не тесно на матушке-Земле .....	671
Знания без отставки .....	674
Новый век просветительства .....	–
Победа разума .....	676
Амбиции и корысть разорвали связь времен .....	680
О стремлении к знаниям .....	–
Угроза невежества .....	681
Традиции и опыт .....	682
Сила живого слова .....	–
Меня всегда влекла наука .....	683
В соавторстве с Индирой Ганди .....	686
«Без науки Россия превратится в колонию!» .....	692