

А.Я. Анцупов

Стратегическое управление





БИБЛИОТЕКА

ИНСТИТУТА СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ

А.Я. Анцупов

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ТЕХНОСФЕРА
Москва
2015



ИНСТИТУТ
СТРАТЕГИЙ
РАЗВИТИЯ

*Издание осуществлено при поддержке
АНО «Институт стратегий развития»*

УДК 316.48(075) + 65.01

ББК 88.53я7 + 65.290-2

A74

A74 Анцупов А.Я.

Стратегическое управление

Издание 3-е., испр. и перераб.

М.: ТЕХНОСФЕРА, 2015. – 344 с. ISBN 978-5-94836-406-3

В книге обосновывается ключевая роль стратегического управления, дается краткая характеристика состояния зарубежной и отечественной стратегической мысли. Показывается определяющая роль психики лидера в разработке стратегии, раскрывается ее влияние на качество стратегического управления и границы картины мира у стратега. Прикладным ядром работы является авторская концепция оптимизированного цикла стратегического управления. Она включает четыре частных цикла: обоснования, принятия, выполнения стратегии, обобщения опыта стратегического управления. Предпринимается попытка анализа глобальных проблем советских и российских стратегов XX и XXI веков, раскрываются актуальные и прикладные проблемы стратегического управления. Дается анализ проблем риска, внезапности и нестандартных решений в стратегическом управлении. Предлагаются рекомендации лидерам по избавлению от стресса и развитию стратегического мышления.

УДК 316.48(075) + 65.01

ББК 88.53я7 + 65.290-2

Книга издается в авторской редакции

Мнение редакции может не совпадать с мнением автора

© 2015, Анцупов А.Я.

© 2015, ЗАО «РИЦ «ТЕХНОСФЕРА», оригинал-макет, оформление

ISBN 978-5-94836-406-3

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	9
Часть 1	
ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ	13
Глава 1	
Роль стратегического управления и его состояние в России	13
1.1. Стратегическое управление – главный вид управления.....	13
1.2. Кризис стратегического управления в России.....	16
Глава 2	
Обзор современных подходов к стратегическому управлению	21
2.1. Зарубежные теории стратегического управления	21
2.2. Проблема стратегического управления в отечественной науке.....	27
Глава 3	
Психика лидера и качество стратегического управления	36
3.1. Эволюционная структура психики человека.....	36
3.2. Качество стратегического управления зависит от качества ума лидера	40
Глава 4	
Стратегическое управление и картина мира лидера	42
4.1. Влияние картины мира лидера на качество управления.....	42
4.2. Пространственные границы картины мира	45
4.3. Временные границы картины мира.....	47
4.4. Содержательные границы картины мира	49
4.5. Вероятностные границы картины мира	51
4.6. Что дает лидеру расширение границ картины мира?.....	55
Часть 2	
ОПТИМИЗИРОВАННЫЙ ЦИКЛ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ	60
Глава 5	
Общая характеристика оптимизированного цикла стратегического управления	60
5.1. Суть оптимизированного цикла стратегического управления	60
5.2. Достоинства и ограничения концепции оптимизированного цикла стратегического управления.....	71
Глава 6	
Обоснование стратегии	77
6.1. Оценка состояния объекта управления	77



6.2. Оценка тенденций развития объекта управления.....	85
6.3. Факторы и причины развития объекта управления.....	89
6.4. Стратегический прогноз развития объекта управления.....	97
6.5. Система целей стратегического управления.....	101
Глава 7	
Принятие стратегии.....	106
7.1. Принятие содержательного стратегического решения.....	106
7.2. Технологическое стратегическое управленческое решение.....	110
7.3. Пробное выполнение стратегического решения.....	113
7.4. Оценка результатов пробного выполнения стратегического решения..	116
7.5. Оптимизация стратегического управленческого решения.....	118
Глава 8	
Выполнение стратегии.....	121
8.1. Выполнение оптимизированного стратегического решения.....	121
8.2. Текущая оценка результатов деятельности.....	123
8.3. Оперативная коррекция решений и действий.....	125
8.4. Оценка итоговых результатов деятельности.....	127
8.5. Принятие решения о завершении цикла стратегического управления...	129
Глава 9	
Обобщение опыта стратегического управления.....	132
9.1. Обобщение материального опыта стратегического управления.....	132
9.2. Обобщение опыта работы персонала.....	135
Глава 10	
Применение концепции оптимизированного цикла стратегического управления.....	139
10.1. Как преодолеть сопротивление процессу оптимизации стратегического управления.....	139
10.2. Как разработать стратегию развития России.....	142
10.3. Как подготовить любой стратегический документ.....	149
10.4. Как стандартизовать систему управления в России.....	153
10.5. Как разработать антикризисную программу.....	157
10.6. Как минимизировать волонтаризм начальников.....	158
10.7. Как избавиться от новаторов-авантюристов.....	160
Часть 3	
ПРАКТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	166
Глава 11	
Проблемы стратегов XX и XXI веков.....	166
11.1. Основные ошибки советских и российских стратегов.....	166
11.2. Возможные проблемы глобальных стратегов.....	174

Глава 12	
Актуальные проблемы стратегического управления	180
12.1. Глобальные проблемы развития человечества	180
12.2. Стратегические проблемы развития России в XXI веке	196
12.3. Стратегические проблемы развития организации	203
12.4. Стратегические проблемы развития человека	208
Глава 13	
Оценка руководителя и персонала	215
13.1. Оценка персонала с помощью модульного социотеста	215
13.2. Оценка лидера	225
13.3. Как создать в организации систему оценки персонала	227
13.4. Как выявлять и растить стратегов	228
Глава 14	
Прикладные проблемы стратегического управления	231
14.1. Как, работая меньше, достигать большего	231
14.2. Проблемы взаимопонимания в стратегии	233
14.3. Стратегия и риск	242
14.4. Роль внезапности в стратегическом управлении	244
14.5. Нестандартные решения и стратегия	255
14.6. Стратегический выбор: индивидуализм или коллективизм	257
14.7. Стратегия борьбы Добра со Злом	261
Глава 15	
Как лидеру избавиться от стресса	266
15.1. Устранение личностных причин стресса	267
15.2. Социально-психологические причины стресса	276
15.3. Стресс и границы картины мира	280
Глава 16	
Как стать стратегом	286
16.1. Портрет стратега	286
16.2. Как развивать стратегическое мышление	289
Заключение	293
Рекомендованная литература	298
Часть 4	
ПРИЛОЖЕНИЯ	314
Приложение 1	
Памятка стратега	314
Приложение 2	
Эволюционная структура психики человека	318



Приложение 3	
Оптимизированный цикл стратегического управления	319
Приложение 4	
Модульный социотест	323
Перечень основных оцениваемых характеристик	323
Модульный социотест Анцупова	329
Модуль «Мое отношение к...»	332
Модуль «Отношение ко мне»	332
Модуль «Профессиональные знания»	333
Модуль «Качество выполнения должностных обязанностей»	333
Модуль «Соотношение интересов»	334
Модуль «Неформальный статус»	334
Приложение 5	
Как избавиться от стресса	338