



# ДОКЛАД О СОСТОЯНИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В МИРЕ 2000 г.

**Системы  
здравоохранения:  
улучшение деятельности**



ВСЕМИРНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



ДОКЛАД  
О СОСТОЯНИИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
В МИРЕ 2000 г.

Системы  
здравоохранения:  
улучшение деятельности

## Библиотечный каталог публикаций ВОЗ

Доклад о состоянии здравоохранения в мире, 2000 г.: системы здравоохранения: улучшение деятельности.

1. Здравоохранение в мире 2. Планы систем здравоохранения 3. Оказание медико-санитарной помощи 4. Руководство службами здравоохранения 5. Вопросы финансирования и здоровья 6. Доступность служб медико-санитарной помощи 7. Социальная справедливость 8. Механизмы оценки медико-санитарной помощи I. Название: Системы здравоохранения: улучшение деятельности

ISBN 92 4 456198 0 (По классификации NLM – WA 540.1)

ISBN 1020-3311

Всемирная организация здравоохранения с готовностью отвечает на запросы о разрешении воспроизводства или перевода ее публикаций (частично или полностью). Запросы следует направлять в отдел публикаций, Всемирная организация здравоохранения, Швейцария, который охотно предоставит самую последнюю информацию о любых изменениях в тексте, планах публикации новых изданий, а также уже имеющиеся оттиски и переводы.

© World Health Organization, 2000

© Всемирная организация здравоохранения, 2000 г.

Все права сохранены.

Обозначения, используемые в настоящем издании, и приводимые в нем материалы, включая таблицы и карты, ни в коем случае не выражают мнения Секретариата Всемирной организации здравоохранения о юридическом статусе какой-либо страны, территории, города или района, их правительств или их государственных границах. Границы, обозначенные пунктирными линиями, являются приблизительными, так как в отношении их пока не достигнуто общее согласие.

Упоминание некоторых компаний или продукции отдельных изготовителей не означает, что Всемирная организация здравоохранения отдает им предпочтение по сравнению с другими, не упомянутыми в тексте, или рекомендует их к использованию. Исключая ошибки и пропуски, патентованные наименования, как правило, выделяются начальными прописными буквами.

Информация относительно данной публикации может быть получена из:

World Health Report

World Health Organization

1211 Geneva 27, Switzerland

Fax: (41-22) 791 4870

Электронная почта: whr@who.int

Экземпляры данной публикации могут быть заказаны по: bookorders@who.int

Основными составителями данного доклада были Philip Musgrove, Andrew Creese, Alex Preker, Christian Baeza, Anders Anell и Thomson Prentice; определенный вклад в работу также внесен Andrew Cassels, Debra Lipson, Dyna Arhin Tenkorang и Mark Wheeler. Составление доклада осуществлялось под руководством редакционной группы, в которую входил Julio Frenk (председатель), Susan Holck, Christopher Murray, Orville Adams, Andrew Creese, Dean Jamison, Kei Kawabata, Philip Musgrove и Thomson Prentice. Значительный вклад в работу был внесен внутренней консультативной группой и региональной справочной группой, члены которой упоминаются в выражении признательности в конце доклада. Дополнительная помощь и консультации были любезно предоставлены региональными директорами, исполнительными директорами штаб-квартиры ВОЗ и старшими советниками по вопросам политики при Генеральном директоре.

Концептуальная основа данного доклада была определена Christopher Murray и Julio Frenk. Разработка новых аналитических методов и сводных показателей, новых международных данных и эмпирического анализа, составляющих основу данного доклада, были осуществлены более чем 50 специалистами, большинство из которых входят в Глобальную программу ВОЗ по фактическим данным для определения политики, которые были разбиты на одиннадцать рабочих групп. Указанные группы рассматривали основные демографические вопросы, вопросы о причинах смерти, бремени заболеваемости, предполагаемой про-

должительности жизни с коррекцией на инвалидность, вопрос неравенства в системе медико-санитарного обслуживания, отзывчивости, справедливости финансового взноса, предпочтений в рамках системы здравоохранения, национальных счетов по здравоохранению и профилей, анализа работы и основных экономических данных. Члены каждой из названных рабочих групп перечислены в Выражении признательности. Общее руководство и техническая консультация для этих рабочих групп обеспечивались Julio Frenk, Christopher Murray, Kei Kawabata, Alan Lopez и David Evans. Ряд технических документов, поступивших из таких рабочих групп, содержит необходимые подробности в отношении методологии, данных и результатов, выходящие за пределы тех объяснений, которые даны в Статистическом приложении.

Общая методология данного доклада рассматривалась на международном консультативном совещании по системам здравоохранения, а вопрос о параметрах отзывчивости был рассмотрен на совещании основных поставщиков информации. Оба эти совещания были проведены в Женеве в декабре 1999 г., и их участники перечислены в Выражении признательности.

Редакция доклада была осуществлена Angela Haden и Barbara Campanini. Административная и техническая поддержка для Доклада о состоянии здравоохранения была предоставлена Shelagh Probst, Michel Beusenbergh, Amel Chaouachi и Chrissie Chitsulo. Предметный указатель английского издания был подготовлен Liza Weinkove.

На обложке доклада помещена фотография скульптуры «Восхождение к горизонту»

(Rafael Barrios, Каракас, Венесуэла). Фотография, сделанная Mireille Vautier,

производится с любезного разрешения ANA Agence photographique de presse, Париж, Франция.

Графические работы – Швейцария

Печатано во Франции

000/13315 – Stracom/Sadag – 1300

---

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>ПОСЛАНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА</b>	ix
--	----

---

<b>ОБЩИЙ ОБЗОР</b>	xiii
Как возникли системы здравоохранения	xv
Возможности для улучшения	xvi
Улучшение качества предоставляемых услуг	xviii
Поиск лучшего соответствия	xx
Защита бедных	xxi

---

## ГЛАВА ПЕРВАЯ

<b>ПОЧЕМУ ТАК ВАЖНЫ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ?</b>	1
Меняющийся «ландшафт»	3
Что представляет собой система здравоохранения?	5
Чем занимаются системы здравоохранения?	8
В чем состоит значение систем здравоохранения?	10
Как возникли современные системы здравоохранения?	13
Три поколения реформ систем здравоохранения	16
Акцент на качество	20

---

## ГЛАВА ВТОРАЯ

<b>НАСКОЛЬКО ХОРОШО РАБОТАЮТ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ?</b>	23
Достижения и результаты работы	25
Задачи и функции	25
Хорошее качество и справедливость: значение как уровня, так и распределения	28
Измерение результатов достижения целей	29
Общее достижение: объединение показателей хорошего качества и справедливости	43
Функционирование системы: получение результатов с учетом ресурсов	44
Улучшение деятельности: четыре ключевые функции	49

---

## ГЛАВА ТРЕТЬЯ

<b>УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ: НАСКОЛЬКО ХОРОШО ОНИ ВЫБРАНЫ И ОРГАНИЗОВАНЫ?</b>	53
Организационные неудачи	55
Люди в центре внимания служб здравоохранения	56
Выбор мероприятий: достижение лучшего здоровья на основе имеющихся ресурсов	58

---

Выбор мероприятий: что еще необходимо учитывать?	62
Выбор мероприятий: что необходимо знать?	64
Осуществление приоритетов посредством рационирования помощи	65
После выбора приоритетов: организация услуг и стимулы для провайдеров	68
Организационные формы	69
Конфигурации оказания услуг	71
Ориентация стимулов	73
Интеграция оказания услуг	76

---

#### **ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ**

<b>КАКИЕ ТРЕБУЮТСЯ РЕСУРСЫ?</b>	81
Достижение баланса существующих ресурсов	83
Кадровые ресурсы имеют ключевое значение	85
Приспособление к прогрессу в знаниях и технологиях	90
Общественное и частное производство ресурсов	91
Наследство прошлых инвестиций	93
Характеристика ресурсов здравоохранения	94
Изменение моделей инвестирования	98
Путь вперед	100

---

#### **ГЛАВА ПЯТАЯ**

<b>КТО ОПЛАЧИВАЕТ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ?</b>	105
Как работает система финансирования?	107
Предоплата и сбор средств	109
Распределение риска и субсидирование бедных: создание пула ресурсов	112
Стратегические закупки	118
Организационные формы	121
Стимулы	123
Как финансирование влияет на справедливость и эффективность	127

---

#### **ГЛАВА ШЕСТАЯ**

<b>КАК ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ ОБЩЕСТВА?</b>	131
Роль правительства в управлении ресурсами здравоохранения	133
Какие недостатки имеют системы управления сегодня?	134
Политика в области здравоохранения – взгляд в будущее	137
Утверждение правил, гарантия исполнения	139
Проявление интеллектуальных способностей, обмен знаниями	145
Стратегии, роли и ресурсы: кто и что должен выполнять?	149
В чем же заключаются трудности?	153
Как улучшить работу	155

---

<b>СТАТИСТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ</b>	163	
Пояснительная записка	165	
Таблица 1 Приложения	Деятельность и результаты работы систем здравоохранения во всех государствах-членах на основе восьми показателей по расчетным данным за 1997 год	174
Таблица 2 Приложения	Основные показатели для всех государств-членов	178
Таблица 3 Приложения	Смертность с указанием причины, пола и уровня смертности по регионам ВОЗ, по данным за 1999 год	186
Таблица 4 Приложения	Бремя заболеваемости и годы жизни с коррекцией на инвалидность (DALY) с указанием причины, пола и уровня смертности в регионах ВОЗ, данные за 1999 год	192
Таблица 5 Приложения	Достижение здоровья, уровень и распределение во всех государствах-членах, оценки за 1997 г. и 1999 г.	198
Таблица 6 Приложения	«Отзывчивость» систем здравоохранения, уровень и распределение во всех государствах-членах, индексы ВОЗ, оценки за 1999 год	206
Таблица 7 Приложения	Справедливость финансового вноса в систему здравоохранения во всех государствах-членах ВОЗ, индекс ВОЗ, оценки за 1997 год	210
Таблица 8 Приложения	Отдельные показатели национальных счетов здравоохранения по всем государствам-членам, оценки за 1997 год	214
Таблица 9 Приложения	Общее достижение систем здравоохранения во всех государствах-членах, индекс ВОЗ, оценки за 1997 год	218
Таблица 10 Приложения	Деятельность систем здравоохранения во всех государствах-членах, индекс ВОЗ, оценки за 1997 год	222

---

<b>ПЕРЕЧЕНЬ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ ПО РЕГИОНАМ ВОЗ и УРОВНЯМ СМЕРТНОСТИ</b>	227
--	-----

---

<b>ВЫРАЖЕНИЕ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ</b>	231
----------------------------------	-----

---

## **ТАБЛИЦЫ**

Таблица 3.1	Мероприятия, которые могут оказать большое потенциальное воздействие на результаты в отношении здоровья	60
Таблица 3.2	Примеры организационных стимулов для амбулаторной помощи	75

Таблица 5.1	Оценочные данные в отношении наличных расходов в расходах на здравоохранение в зависимости от уровня доходов стран, 1997 г.	109
Таблица 5.2	Подходы к распределению рисков и субсидированию бедных: примеры стран	114
Таблица 5.3	Механизмы оплаты услуг поставщиков и поведение поставщиков	120
Таблица 5.4	Воздействие внутренних стимулов на различные организационные формы	125
Таблица 5.5	Воздействие внешних стимулов на различные организационные формы	126

## РИСУНКИ

Рисунок 1.1	Охват населения и виды медико-санитарного вмешательства в соответствии с различными представлениями о первичной медико-санитарной помощи	18
Рисунок 2.1	Взаимоотношения между функциями и целями системы здравоохранения	28
Рисунок 2.2	Ожидаемая продолжительность жизни и ожидаемая продолжительность жизни, скорректированная на инвалидность, для мужчин и женщин по регионам ВОЗ и группам высокой и низкой детской смертности и смертности взрослых, 1999 г.	32
Рисунок 2.3	Неравенства в ожидаемой продолжительности жизни при рождении с разбивкой по полу в шести странах	34
Рисунок 2.4	Относительные места «элементов отзывчивости» систем здравоохранения в 13 странах, 1999 г.	38
Рисунок 2.5	Взносы домашних хозяйств в финансирование здоровья в процентах от платежеспособности в восьми странах	41
Рисунок 2.6	Функционирование системы по уровню здоровья (ожидаемой продолжительности жизни, скорректированной на инвалидность) относительно расходов здравоохранения на душу населения, 191 государство-член, 1999 г.	48
Рисунок 2.7	Общее функционирование системы здравоохранения (все достижения) относительно расходов здравоохранения на душу населения, 191 государство-член, 1997 г.	49
Рисунок 3.1	Множественность функций, выполняемых людьми в системе здравоохранения	57
Рисунок 3.2	Вопросы, которые следует задать, прежде чем решать, какие мероприятия финансировать и обеспечивать	63
Рисунок 3.3	Различные способы рационализации мероприятий в области здравоохранения в соответствии со стоимостью и степенью их необходимости	68
Рисунок 3.4	Различные внутренние стимулы в трех организационных структурах	74
Рисунок 4.1	Вложения в систему здравоохранения: от финансовых ресурсов до мероприятий в сфере здравоохранения	83

Рисунок 4.2	Комбинация вложений в системы здравоохранения: сопоставление четырех стран с высоким уровнем доходов, ситуация около 1997 г.	96
Рисунок 4.3	Комбинация вложений в системы здравоохранения: сопоставление показателей четырех стран со средним уровнем доходов, ситуация около 1997 г.	97
Рисунок 5.1	Создание пула для перераспределения риска и перекрестное субсидирование для достижения большей справедливости	112
Рисунок 5.2	Структура финансирования и организации системы здравоохранения в четырех странах	116

## РАМКИ

Рамка 1.1	Бедность, нездоровье и вопросы экономической эффективности	6
Рамка 1.2	Медико-санитарные знания, а не доход определяют историческое различие в состоянии здоровья в городах и сельской местности	12
Рамка 2.1	Общие показатели здоровья населения	31
Рамка 2.2	Какое значение имеют различные элементы отзывчивости?	36
Рамка 2.3	Что показывает справедливый взнос и что не показывает?	43
Рамка 2.4	Определение значения компонентов, определяющих общее достижение	44
Рамка 2.5	Оценка «наибольшего», чего можно ожидать от системы, и наименьшего, что необходимо потребовать	47
Рамка 4.1	Замены в сфере кадровых ресурсов	86
Рамка 4.2	Проблемы кадровых ресурсов в предоставлении услуг	88
Рамка 4.3	Расширение разрыва в использовании технологий?	92
Рамка 4.4	Глобальный альянс в области вакцин и иммунизации (GAVI)	93
Рамка 4.5	Инвестиции в больницы в странах бывшего СССР до реформы политики	100
Рамка 5.1	Значение вкладов доноров в системе сбора взносов и закупок в развивающихся странах	108
Рамка 5.2	Рынок медицинского страхования в Чили: когда руководство «не компенсирует» объединения проблем конкуренции и несоответствий между «внутренними» и «внешними» инициативами	124
Рамка 6.1	Тенденции в национальной политике здравоохранения: от планов к структуре	136
Рамка 6.2	Среднесрочная политика Ганы в области здравоохранения	137
Рамка 6.3	SWAP: подходят ли эти методы для управления?	138
Рамка 6.4	«Hisba» – система управления в исламских странах	140
Рамка 6.5	Южная Африка: регулирование рынка частного страхования с целью увеличения пула рисков	142
Рамка 6.6	Введение системы медицинского страхования в Нидерландах	144

---

Рамка 6.7	Реакция системы на заявления пациентов о своих правах	147
Рамка 6.8	К вопросу обеспечения правильного управления – ситуация с фармацевтической продукцией	148
Рамка 6.9	Таиланд: роль средств массовой информации при управлении системой здравоохранения	151