

Е.В. Соколов
Е.В. Костырин

МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ МЕДИЦИНСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

2021

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Э. БАУМАНА
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)**

Соколов Евгений Васильевич
Костырин Евгений Вячеславович

МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ МЕДИЦИНСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ



**НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА
издательский дом**

2021

УДК 336.6(075.8)

ББК 65.29я 73

М 74

Рецензенты:

Егорова Наталья Евгеньевна,

доктор экономических наук, профессор, академик Международной академии организационных наук, главный научный сотрудник лаборатории микроэкономического анализа и моделирования ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН»,

Кадыров Фарит Накипович,

доктор экономических наук, заместитель директора ФГБУ «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Минздрава РФ

Соколов Е.В., Костырин Е.В.

М 74 **Модели управления медицинскими организациями /**
Е.В. Соколов, Е.В. Костырин. – М.: Издательский дом
«НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА», 2021. – 342 с.: ил.

ISBN 978-5-907242-89-0

Рассмотрены основные методологические и практические основы управления медицинскими организациями. В книге предложены модели управления медицинскими организациями всех форм собственности, алгоритмы их применения для решения задачи управления медицинскими услугами, оплачиваемыми из средств фонда обязательного медицинского страхования (ОМС), предоставляемыми населению на платной основе, и комплексная система управления финансовым результатом медицинских организаций от оказания услуг в системе ОМС и на платной основе. Предложена перспективная система финансирования и управления медицинскими услугами поликлиник и больниц на основе медицинских накопительных счетов. Проведено моделирование, показывающее целесообразность и эффективность внедрения в повседневную практику медицинских организаций разработанных прорывных технологий финансирования и управления деятельностью отделений и медицинских организаций в целом. По каждому разделу подробно изложены и проиллюстрированы расчётами и примерами механизмы и алгоритмы применения на практике моделей управления медицинскими организациями.

УДК 336.6(075.8)

ББК 65.29я 73

ISBN 978-5-907242-89-0

© Соколов Е.В., Костырин Е.В., 2021

© Издательский дом «НАУЧНАЯ
БИБЛИОТЕКА», 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

Список сокращений	6
Введение	7
ГЛАВА 1. Исследование и анализ процессов управления медицинскими организациями	13
1.1. Теоретические подходы и основные понятия, используемые в управлении медицинскими организациями	13
1.2. Экономические и правовые основы оказания платных медицинских услуг	25
1.3. Особенности расчёта и утверждения тарифов на медицинские услуги	32
1.4. Зарубежный и отечественный опыт управления медицинскими организациями	38
1.5. Оценка общественной поддержки внедрения медицинских накопительных счетов на основе метода анализа иерархий	80
Список литературы	93
ГЛАВА 2. Экономико-математические модели управления медицинскими организациями	96
2.1. Современные концепции и перспективная система управления медицинской организацией	96
2.2. Экономико-математическая модель управления финансовым результатом медицинской организации от предоставления медицинских услуг в системе обязательного медицинского страхования	105
2.3. Анализ безубыточности медицинских услуг	117
2.4. Экономико-математическая модель управления прибылью медицинской организации от оказания платных медицинских услуг	130
2.5. Влияние тарифов ОМС и цен на платные медицинские услуги на финансовый результат работы медицинской организации	142
2.6. Комплексная система управления финансовым результатом медицинской организации	150

2.7. Экономико-математические модели факторного анализа стоимости медицинского бизнеса	162
Список литературы	193
ГЛАВА 3. Модели стимулирования труда	
сотрудников медицинских организаций	195
3.1. Методы нормирования труда медицинского персонала	195
3.2. Эконометрическая модель определения численности медицинского персонала медицинского учреждения	212
3.3. Экономико-математическая модель стимулирования труда сотрудников отделений медицинских организаций, оказывающих платные медицинские услуги	231
3.4. Экономико-математическая модель стимулирования труда сотрудников отделений лечебно-профилактических учреждений, оказывающих медицинские услуги в системе обязательного медицинского страхования и платные медицинские услуги	241
3.5. Модели стимулирования труда медицинского персонала ..	245
3.5.1. Экономико-математическая модель мотивации труда без учёта расходов на предоставление медицинской помощи	245
3.5.2. Система мотивации труда, учитывающая расходы на предоставление медицинской помощи	250
Список литературы	264
ГЛАВА 4. Организация и эффективность управления медицинскими организациями	266
4.1. Функциональное моделирование системы управления медицинскими организациями	266
4.2. Практическая реализация маркетинговых исследований в работе медицинской организации	288
4.3. Практическая реализация комплексной системы управления медицинской организацией	298
4.4. Прогрессивная система стимулирования труда врачей	313
4.5. Решение задачи о распределении средств фонда развития медицинской организации между её отделениями	329
Список литературы	341