



С. В. Макрак

**Управление
материальными
ресурсами
в сельском хозяйстве
в условиях развития
цифровой
экономики**



НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ НАУК БЕЛАРУСИ
Институт системных исследований в АПК

С. В. Макрак

***Управление
материальными
ресурсами
в сельском хозяйстве
в условиях развития
цифровой экономики***

Под редакцией академика В. Г. Гусакова

Минск
«Беларуская навука»
2021

УДК 631.15:[005.932:004.9]

ББК 65.32

M16

Рецензенты:

доктор экономических наук, доцент В. И. Буць
доктор экономических наук, профессор Л. Ф. Догиль

Рекомендовано Ученым советом РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» (протокол № 11 от 21 мая 2020 г.)

Макрак, С. В.

M16 Управление материальными ресурсами в сельском хозяйстве в условиях развития цифровой экономики / С. В. Макрак ; под ред. акад. В. Г. Гусакова ; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск : Беларуская навука, 2021. – 329 с.

ISBN 978-985-08-2679-4.

В монографии получили развитие теоретико-методологические основы формирования эффективной системы управления материальными ресурсами в сельском хозяйстве, ориентированные на ускоренное развитие цифровой экономики и поддержание (создание) благоприятных условий конкурентной среды; представлен методический инструментарий оценки и анализа материальных затрат в отраслях растениеводства и животноводства, позволяющий принять во внимание особенности управленческого учета применительно к конкретным видам материальных ресурсов; обоснована концептуальная модель управления материальными ресурсами, в которой заложены базовые технологии цифровой экономики (промышленный интернет вещей; большие данные; системы распределенного реестра и др.) применительно к управлению ресурсами в сельском хозяйстве (включая определение специфических методологических подходов поэтапного развития цифровой экономики).

Адресуется руководителям и специалистам в области управления агропромышленным комплексом, научным работникам, преподавателям аграрного профиля, аспирантам, магистрантам и студентам.

УДК 631.15:[005.932:004.9]

ББК 65.32

ISBN 978-985-08-2679-4

© РНУП «Институт системных исследований в АПК», 2021

© Оформление. РУП «Издательский дом «Беларуская навука», 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Глава 1. Теоретические основы управления материальными ресурсами в системе менеджмента агропромышленного производства	6
1.1. Теоретические основы формирования системы управления материальными ресурсами как элемента менеджмента	6
1.2. Исследование научных аспектов формирования модели управления материальными ресурсами применительно к агропромышленному производству	46
1.2.1. Особенности применения принципов и направлений научных школ менеджмента.....	46
1.2.2. Направления освоения логистических концепций в системе управления материальными ресурсами агропромышленного комплекса	66
1.3. Предпосылки, закономерности и условия формирования системы управления материальными ресурсами в контексте создания благоприятных условий конкурентной среды	83
Глава 2. Методические и практические аспекты исследования и анализа материальных затрат при производстве продукции отраслей сельского хозяйства	109
2.1. Методы и особенности исследования материальных затрат в сельскохозяйственных организациях в системе управленческих решений	109
2.2. Методические и практические основы по разработке рекомендаций по проведению системного анализа уровня материальных затрат с учетом специализации и размещения производства.....	125
Глава 3. Концептуальная система управления материальными ресурсами в условиях развития цифровой экономики	156
3.1. Цифровая модель управления материальными ресурсами: особенности функционирования, возможности и риски, этапы формирования.....	156
3.2. Направления цифровизации аграрной экономики в рамках внедрения интеллектуальной модели управления материальными ресурсами.....	187
3.3. Совершенствование методов оптимального выбора поставщика материальных ресурсов для сельского хозяйства.....	214
Заключение	234
Список использованных источников	239
Приложение 1	264
Приложение 2	265

Приложение 3	267
Приложение 4	268
Приложение 5	270
Приложение 6	271
Приложение 7	274
Приложение 8	276
Приложение 9	284
Приложение 10	287
Приложение 11	292
Приложение 12	295
Приложение 13	296
Приложение 14	298
Приложение 15	307
Приложение 16	314
Приложение 17	316
Приложение 18	318
Приложение 19	322
Приложение 20	326