

Гуру Мадхаван



Как превращать  
проблемы в возможности

Гуру Мадхаван

# **Думай как инженер**

Как превращать проблемы  
в возможности

Перевод с английского Юлии Корнилович

2-е издание

Москва  
«Манн, Иванов и Фербер»  
2017

УДК 608.1:62-1  
ББК 30.18:30у  
М13

Научный редактор Эдуард Крайников  
Издано с разрешения Tessler Literary Agency  
и литературного агентства Andrew Nurnberg  
На русском языке публикуется впервые

**Мадхаван, Гуру**

М13      Думай как инженер. Как превращать проблемы в возможности /  
Гуру Мадхаван ; пер. с англ. Ю. Корнилович; [науч. ред. Э. Крайни-  
ков]. — 2-е изд. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2017. — 256 с.

ISBN 978-5-00100-502-5

Разум человека способен не только дарить чудеса инженерной мысли, но и находить новые способы решения различных проблем повседневной жизни и бизнеса. В этой книге описывается философия инженерного мышления, которая стоит за проектированием решений, основанных на системности, ограничениях и компромиссах.

Книга предназначена для всех, кто хочет с помощью системного мышления научиться решать сложные, комплексные задачи.

УДК 608.1:62-1  
ББК 30.18:30у

*Все права защищены. Никакая часть настоящего издания ни в каких целях не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на это нет письменного разрешения издателя.*

ISBN 978-5-00100-502-5

© Guruprasad Madhavan, 2015

© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2017

# Оглавление

<b>Пролог</b>	
Невидимые мосты.....	12
<b>Глава 1</b>	
Подбор и комбинирование.....	25
<b>Глава 2</b>	
Оптимизация.....	45
<b>Глава 3</b>	
Повышение эффективности и надежности.....	68
<b>Глава 4</b>	
Гибкая стандартизация.....	87
<b>Глава 5</b>	
Решения в условиях ограничений.....	104
<b>Глава 6</b>	
Знакомство с неизведанным и адаптация.....	128
<b>Глава 7</b>	
Рождение прототипов.....	147
<b>Глава 8</b>	
Учиться у других.....	168
<b>Заключение</b>	
Гибкое мышление.....	191
Примечания.....	201
От автора.....	245
Именной указатель.....	250