

М. Ф. Власова  
В. В. Козлов  
А. М. Платонов

# СИСТЕМА ИНТРАПРЕНЕРСТВА В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Уральский федеральный университет  
имени первого Президента России Б. Н. Ельцина

М. Ф. Власова  
В. В. Козлов  
А. М. Платонов

СИСТЕМА ИНТРАПРЕНЕРСТВА В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА

Екатеринбург  
УрФУ  
2014

УДК 330.564.22:69  
ББК 65.9(2Рос)09+38  
В58

Рецензенты:

Иванов Ю. Б., д-р экон. наук, проф., зам. директора по научной работе Научно-исследовательского центра индустриальных проблем развития НАН Украины, проф. кафедры налогообложения Харьковского национального экономического университета имени С. Кузнеця;

Шеломенцев А. Г., д-р экон. наук, проф., заведующий отделом развития региональных социально-экономических систем Института экономики УрО РАН

Научный редактор – д-р экон. наук, проф. В. В. Криворотов

Изображения на обложке: [wallpaperswiki.com](http://wallpaperswiki.com), [pixabay.com](http://pixabay.com).

**Власова, М. Ф.**

В58 Система интрапренерства в сфере строительства : монография / М. Ф. Власова, В. В. Козлов, А. М. Платонов. – Екатеринбург : УрФУ, 2014. – 144 с.

ISBN 978-5-321-02394-5

Работа посвящена изучению теоретических, методических и практических основ интрапренерства. Направлена на создание механизма реализации внутрифирменного предпринимательства на строительных предприятиях. В книге приведены примеры решения актуальных задач, связанных с анализом, оценкой и обеспечением условий формирования такого механизма. Восполнены некоторые теоретические и методические пробелы, связанные с интрапренерством.

Библиогр.: 91 назв. Табл. 11. Рис. 8. Прил. 4.

УДК 330.564.22:69  
ББК 65.9(2Рос)09+38

ISBN 978-5-321-02394-5

© Уральский федеральный  
университет, 2014  
© Власова М. Ф., Козлов В. В.,  
Платонов А. М., 2014

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ, МЕТОДИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ИНТРАПРЕНЕРСТВА (ВНУТРИФИРМЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА) В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ .....	7
1.1. Интрапренерство как эффективный инструмент решения социально-экономических проблем предприятия.....	7
1.2. Теоретические основы формирования системы интрапренерства на предприятии.....	13
1.3. Актуальные проблемы развития интрапренерства на предприятиях строительной отрасли.....	48
ГЛАВА 2. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕХАНИЗМА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ИНТРАПРЕНЕРСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.....	54
2.1. Методика формирования системы интрапренерства на предприятии.....	54
2.2. Методика создания интрапренерских единиц на строительных предприятиях.....	73
2.3. Метод согласованного планирования деятельности строительного предприятия и его интрапренерских единиц .....	82
ГЛАВА 3 ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ИНТРАПРЕНЕРСТВА НА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	86
3.1. Система мотивации персонала предприятия и интрапренерских единиц .....	86
3.2. Оценка эффективности функционирования системы интрапренерства и интрапренерских единиц на строительных предприятиях.....	94
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	102
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	105
ПРИЛОЖЕНИЕ 1 Сравнительный анализ определений предпринимательства.....	115
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Содержательный анализ понятий «предпринимательство» и «бизнес».....	119
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Алгоритмы анализа предпосылок интрапренерства и формирования интрапренерства, предложенные Томиловым В. В., Крупаниным А. А., Хакуновым Т. Д. ....	121
ПРИЛОЖЕНИЕ 4 Характеристика этапов взаимодействия интрапренера и организации предпринимательского типа, предложенная Асаулом А. Н., Скуматовым Е. Г., Локтевой Г. Е.....	123