



# «ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ» В БЕЛОЙ МАСКЕ

Аналитический доклад НИУ ВШЭ  
к годовщине пандемии  
**COVID-19**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

---

**«ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ»  
В БЕЛОЙ МАСКЕ**

Аналитический доклад НИУ ВШЭ  
к годовщине пандемии  
**COVID-19**



---

Издательский дом  
Высшей школы экономики  
МОСКВА, 2021

УДК 616-036.21:[304+338+351]

ББК 52.639.238:65.9(2Рос)-987

Ч-49

Авторский коллектив:

*Г.И. Абдрахманова, Д.А. Алешин, Р.Е. Артамонов, М.Я. Блинкин, А.А. Борисов, С.М. Брызгалова, К.О. Вишневский, М.К. Глазатова, Е.А. Горина, А.В. Данильцев, А.С. Евдокименко, А.Б. Жулин, С.И. Заир-Бек, Т.С. Зинина, Н.В. Иванова, А.В. Караськова, И.А. Карлов, Е.А. Кваша, А.В. Кнутов, Г.Г. Ковалева, А.В. Козлов, Н.В. Кондрашов, И.И. Корчагина, С.Г. Косарецкий, М.Д. Красильникова, М.Г. Кузык, А.В. Кулаков, Т.В. Кулакова, Н.В. Лаврентьев, О.В. Лешуков, И.В. Мерсиянова, Д.А. Михновец, М.А. Моисеева, А.В. Павлов, А.И. Пишняк, С.М. Плаксин, В.В. Полякова, С.Г. Приворотская, П.Б. Рудник, О.В. Савельев, А.А. Салтыкова, Ю.В. Симачев, О.В. Сиявская, Л.Х. Сиянтулина, И.М. Степанов, Е.А. Стрижова, Е.М. Стырин, А.Б. Сулов, Е.С. Терехова, С.А. Фаризова, А.А. Федюнина, И.Д. Фрумин, К.С. Фурсов, Т.Л. Харьковская, А.В. Чаплинский, Ю.Е. Шулика, Б.А. Щиголов*

Редакционная группа:

*С.М. Плаксин, А.Б. Жулин, С.А. Фаризова*

«Черный лебедь» в белой маске. Аналитический доклад НИУ ВШЭ Ч-49 к годовщине пандемии COVID-19 / под ред. С. М. Плаксина, А. Б. Жулина, С. А. Фаризовой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. — 336 с. — 600 экз. — ISBN 978-5-7598-2500-5 (в обл.). — ISBN 978-5-7598-2259-2 (e-book).

Аналитический доклад подготовлен в феврале 2021 г. к годовщине объявления Всемирной организацией здравоохранения пандемии новой коронавирусной инфекции COVID-19. В нем рассматривается влияние пандемии на социальную сферу, экономику и систему государственного управления в Российской Федерации. Представлены результаты двух масштабных социологических исследований, отражающих динамику отношения населения к пандемии и изменения социального самочувствия, оценку последствий пандемии для отрасли образования, некоммерческого сектора и волонтерства. Оцениваются экономические последствия коронакризиса с точки зрения макроэкономики, изменения структуры отраслей промышленности, развития отрасли цифровых технологий и объемов мировой торговли. Доклад включает анализ действий федеральных и региональных органов власти в период пандемии, а также перспектив трансформации системы государственного управления в России на базе наработанных в процессе противодействия пандемии управленческих практик.

Работа предназначена для широкого круга читателей, в том числе исследователей и научных сотрудников, преподавателей и студентов.

УДК 616-036.21:[304+338+351]

ББК 52.639.238:65.9(2Рос)-987

Опубликовано Издательским домом Высшей школы экономики

<http://id.hse.ru>

doi:10.17323/978-5-7598-2500-5

ISBN 978-5-7598-2500-5 (в обл.)

ISBN 978-5-7598-2259-2 (e-book)

© Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2021

© Авторы, 2021

# Содержание

## Раздел 1. Год взаперти.

### Социальное измерение последствий пандемии

1. Общественное мнение в течение года пандемии: оценки событий и тенденции  
(*Артамонов Р.Е., Лаврентьев Н.В.*)..... 5
2. Перемены в уровне жизни российских семей в связи с пандемией COVID-19  
(*Красильникова М.Д., Пишняк А.И., Горина Е.А., Корчагина И.И.*) ..... 17
3. Влияние пандемии COVID-19 на социальную политику в мире и в России  
(*Синяевская О.В.*)..... 39
4. Демографические последствия пандемии для России  
(*Харькова Т.Л., Кваша Е.А.*) ..... 55
5. Трансформация образования в условиях пандемии  
(*Фрумин И.Д., Брызгалова С.М., Заир-Бек С.И., Карлов И.А., Косарецкий С.Г., Лешуков О.В., Павлов А.В.*)..... 83
6. Сектор НКО и волонтерство: изменения на пути в посткризисную эпоху  
(*Мерсиянова И.В., Иванова Н.В.*) ..... 117
7. Психологические последствия первой и второй волн пандемии COVID-19  
(*Евдокименко А.С., Стрижова Е.А., Терехова Е.С., Караськова А.В., Михновец Д.А.*)..... 149

## Раздел 2. Ковидономика 2020–2021.

### Экономическое измерение последствий пандемии

8. Год пандемии: макроэкономические итоги  
(*Кондрашов Н.В.*) ..... 177

9. Тренды цифровизации — постпандемия (Абдрахманова Г.И., Вишневский К.О., Зинина Т.С., Ковалева Г.Г., Полякова В.В., Приворотская С.Г., Рудник П.Б., Суслов А.Б., Фурсов К.С.) .....	194
10. Структурные аспекты кризиса, вызванного пандемией COVID-19, в обрабатывающей промышленности (Кузык М.Г., Симачев Ю.В., Федюнина А.А.) .....	219
11. Подходы к оценке последствий пандемии COVID-19 для мировой торговли (Алешин Д.А., Глазатова М.К., Данильцев А.В., Савельев О.В.) .....	235
12. Влияние коронавируса на пассажирские перевозки в Москве (Блинкин М.Я., Борисов А.А., Козлов А.В., Кулакова Т.В., Кулаков А.В., Моисеева М.А., Салтыкова А.А., Шулика Ю.Е.) .....	258
<b>Раздел 3. Государственное управление в период пандемии</b>	
13. Госуправление в период пандемии: тактические решения (Кнутов А.В., Чаплинский А.В., Щиголев Б.А., Стырин Е.М.) .....	276
14. Госуправление в период пандемии: стратегические сложности и возможности (Синятуллина Л.Х., Кнутов А.В., Чаплинский А.В., Щиголев Б.А., Степанов И.М.) .....	306
Об авторах .....	329