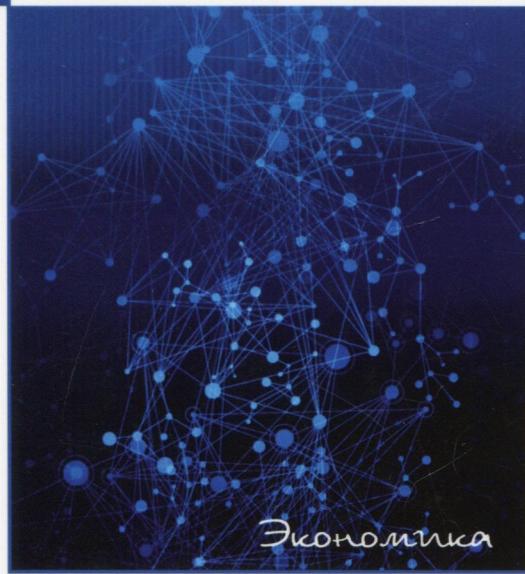


НАУЧНАЯ МЫСЛЬ



Е.А. Савельева

# ЦИФРОВЫЕ ТРУДОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ

*новые формы организации  
и регулирования труда*



Данная книга доступна в цветном  
исполнении в электронно-библиотечной  
системе Znaniум.com



НАУЧНАЯ МЫСЛЬ

СЕРИЯ ОСНОВАНА В 2008 ГОДУ

Е.А. САВЕЛЬЕВА

# ЦИФРОВЫЕ ТРУДОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ

## НОВЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ И РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРУДА

МОНОГРАФИЯ



Москва  
ИНФРА-М  
2022

**УДК 331.103(075.4)**

**ББК 65.242**

**C12**

**Р е ц е н з е н т ы:**

*Е.Г. Калабина*, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики предприятий Уральского государственного экономического университета;

*Л.М. Низова*, доктор экономических наук, профессор кафедры социальных наук и технологий Поволжского государственного технологического университета

**Савельева Е.А.**

**C12**

Цифровые трудовые платформы: новые формы организации и регулирования труда: монография / Е.А. Савельева. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 213 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1818511.

ISBN 978-5-16-017186-9 (print)

ISBN 978-5-16-109731-1 (online)

В монографии на обширном материале представлено исследование новых форм организации труда в контексте развития технико-технологических, финансово-экономических и социально-культурных факторов. Приводятся отличительные особенности цифровых трудовых платформ, их классификация, а также стратегии деятельности ключевых игроков на мировом и русскоязычном рынках дистанционного труда. Основываясь на анализе актуальных международных аналитических обзоров, зарубежных и отечественных научных публикаций, действующего законодательства и судебных решений, автор дает подходы и методы нормативно-правового регулирования платформенного труда.

Автор не обходит стороной такие дискуссионные вопросы, как: прямые и косвенные методы государственного воздействия на деятельность цифровых трудовых платформ, проблемы социальной ответственности, а также перспективы развития платформенного кооперativизма в мире и России как альтернативы трудовым платформам, ориентированным на глобальный уровень.

Представляет интерес для научных работников, государственных органов власти, преподавателей высших учебных заведений, аспирантов и студентов, изучающих указанные проблемы.

**УДК 331.103(075.4)**

**ББК 65.242**



Данная книга доступна в цветном исполнении  
в электронно-библиотечной системе Znaniшт

ISBN 978-5-16-017186-9 (print)

ISBN 978-5-16-109731-1 (online)

© Савельева Е.А., 2022

# Оглавление

|   |            |
|---|------------|
| <b>Введение .....</b>   | <b>3</b>   |
| <b>Глава 1. ОСОБЕННОСТИ СОВРЕМЕННЫХ ФОРМ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА И ПРОБЛЕМЫ СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ .....</b>                                 | <b>6</b>   |
| 1.1. Эволюция форм организации труда в контексте технико-технологических, финансово-экономических и социально-культурных факторов ..... | 6          |
| 1.2. Особенности сетевых форм организации труда: проблемы власти и координации .....  | 26         |
| 1.3. Расширение фрагментации работ и новые стратегии управления трудовыми процессами .....  | 39         |
| <b>Глава 2. РАЗВИТИЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ О СУЩНОСТИ ЦИФРОВЫХ ТРУДОВЫХ ПЛАТФОРМ.....</b>   | <b>51</b>  |
| 2.1. Цифровые трудовые платформы: определение, особенности, функции .....   | 51         |
| 2.2. Классификация цифровых платформ в сфере дистанционного труда.....  | 58         |
| 2.3. Масштабы развития цифровых трудовых платформ в мире.....   | 69         |
| 2.4. Развитие цифровых платформ в России. Ключевые игроки на русскоязычном рынке дистанционного труда .....                             | 84         |
| 2.5. Стратегии цифровых трудовых платформ в отношении формирования пула независимых исполнителей и распределения работ .....            | 102        |
| <b>Глава 3. ПЛАТФОРМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫМ И КОЛЛЕКТИВНЫМ ТРУДОМ .....</b>                                     | <b>107</b> |
| 3.1. Инструменты управления индивидуальным трудом на цифровых платформах, опосредующих реализацию проектов.....                         | 107        |
| 3.2. Алгоритмические средства управления индивидуальным трудом .....  | 108        |
| 3.3. Платформенный кооперативизм: возможности самоорганизации и создания социальных франчайзинговых сетей .....                         | 110        |
| <b>Глава 4. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НОВЫХ ФОРМ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА.....</b>   | <b>126</b> |
| 4.1. Подходы к нормативно-правовому регулированию платформенного труда.....   | 126        |
| 4.2. Методы государственного воздействия на деятельность цифровых трудовых платформ.....  | 140        |
| 4.3. Особенности нормативно-правового регулирования труда в цифровых трудовых кооперативах .....  | 150        |
| <b>Глава 5. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПЛАТФОРМЕННОГО ТРУДА В МИРЕ И РОССИИ .....</b>   | <b>157</b> |
| 5.1. Оценка рисков социально-экономической безопасности в контексте функционирования цифровых трудовых платформ.....                    | 157        |
| 5.2. Социальная ответственность цифровых трудовых платформ: возможные компромиссы .....   | 169        |

|  |            |
|--|------------|
| 5.3. Меры государственной поддержки развития кооперативных трудовых платформ ..... | 180        |
| 5.4. Перспективы развития кооперативных трудовых платформ в России.....            | 185        |
| <b>Заключение.....</b>   | <b>199</b> |
| <b>Список использованной литературы .....</b>                                      | <b>201</b> |
| <b>Приложение.....</b>   | <b>205</b> |