



ФИНАНСОВЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**МЕХАНИЗМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО,  
ФИНАНСОВОГО И НАЛОГОВОГО  
РЕГУЛИРОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО  
РЫНКА В РОССИИ**

КОЛЛЕКТИВНАЯ МОНОГРАФИЯ



Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования

«Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)

# **Механизмы экономического, финансового и налогового регулирования нефтегазового рынка в России**

**Коллективная монография**

*Под редакцией к.э.н., доцента  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации  
О.С. Кириченко*

Москва  
Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»  
2021

УДК 338.4  
ББК 65.305.14  
М55

**Авторский коллектив:**

*Кириченко О.С., Романов Р.М., Лемм Е.А., Агусев В.А.,  
Сидельникова Н.С., Бороздина М.М.  
Джафаров Э.И., Айвазян К.А., Цопанова З.И., Катюха П.Б.  
Хананов К.Р., Попова Е.А.*

**Ответственный редактор:**

*О.С. Кириченко* — кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**Рецензенты:**

*Ю.А. Назарова* — кандидат экономических наук, доцент кафедры безопасности цифровой экономики и управления рисками факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина.

*А.В. Шаркова* — доктор экономических наук, профессор, руководитель Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, профессор Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**М55** **Механизмы экономического, финансового и налогового регулирования нефтегазового рынка в России** : коллективная монография / [О.С. Кириченко и др.] ; под редакцией к.э.н., доцента О.С. Кириченко. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2021. — 166 с. : ил.

ISBN 978-5-394-04557-8.

Монография написана по результатам круглого стола «Механизмы экономического, финансового и налогового регулирования нефтегазового рынка в России» Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса Финансового университета при Правительстве РФ. Монография состоит из трех глав. В первой главе изложены материалы исследования механизмов государственного регулирования с различных ракурсов, например, при взгляде на всю газовую отрасль или более детально — на инвестиционный процесс. Во второй главе освещена тематика реакций компаний на политику государства, введение показателей результативности, формирование стратегических приоритетов. В третьей главе рассмотрены механизмы нейтрализации рисков, возникающих в компаниях в условиях неопределенности.

Монография предназначена для студентов профиля «Экономика и финансы топливно-энергетического комплекса».

ISBN 978-5-394-04557-8

© Коллектив авторов, 2021

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	7
Глава 1. Исследование механизмов государственного регулирования нефтегазовых компаний РФ	
1.1. Механизм государственного регулирования газового рынка РФ: становление и развитие	8
1.2. Механизмы государственного регулирования стратегии развития региона	20
1.3. Механизмы государственного регулирования формирования инвестиционных портфелей компаний нефтегазового сектора	35
1.4. Механизмы налогового регулирования нефтегазового комплекса Российской Федерации	50
1.5. Анализ российского и мирового опыта, проектов освоения нефтегазовых ресурсов и механизмов государственного налогового регулирования арктического шельфа	63
Глава 2. Исследование механизмов рыночного регулирования функционирования нефтегазовых компаний	
2.1. Процессно-ориентированный механизм управления инвестиционной деятельностью, согласованный со стратегическими приоритетами предприятия	73

2.2.	Оценка влияния государственного участия на бизнес-модель нефтяной компании	90
2.3.	Показатели оценки результативности деятельности компаний ТЭК и меры государственной поддержки	105
2.4.	Новая ассортиментная политика в организациях нефтегазовой промышленности	124
Глава 3. Исследование механизмов нейтрализации рисков регулирования деятельности компаний топливно-энергетического сектора		
3.1.	Антикризисный подход к управлению электроэнергетикой региона	134
3.2.	Учет рисков в рамках налогового планирования нефтегазовых компаний	144
	Библиографический список	157