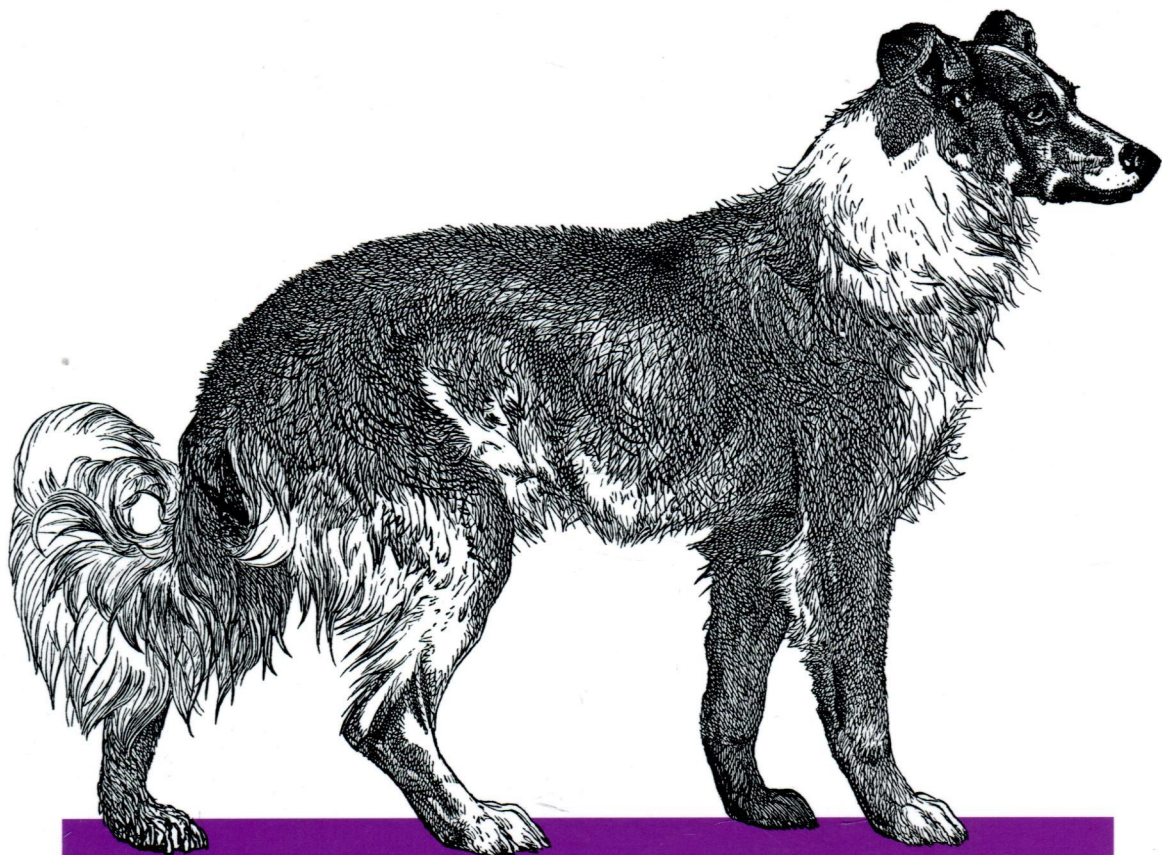


O'REILLY®



# Непрерывное развитие API

ПРАВИЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ В ИЗМЕНЧИВОМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ ЛАНДШАФТЕ

 ПИТЕР®

Мехди Меджуи, Эрик Уайлд  
Ронни Митра, Майк Амундсен

---

# Continuous API Management

*Making the Right Decisions  
in an Evolving Landscape*

*Mehdi Medjaoui, Erik Wilde,  
Ronnie Mitra, and Mike Amundsen*

Мехди Меджуи, Эрик Уайлд  
Ронни Митра, Майк Амундсен

# Непрерывное развитие API

---

ПРАВИЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ  
В ИЗМЕНЧИВОМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ ЛАНДШАФТЕ



Санкт-Петербург · Москва · Екатеринбург · Воронеж  
Нижний Новгород · Ростов-на-Дону  
Самара · Минск

2020

*Мехди Меджуи, Эрик Уайлд, Ронни Митра, Майк Амундсен*

## **Непрерывное развитие API. Правильные решения в изменчивом технологическом ландшафте**

*Перевела с английского А. Григорьева*

Заведующая редакцией  
Руководитель проекта  
Ведущий редактор  
Литературный редактор  
Художественный редактор  
Верстка

*Ю. Сергиенко  
С. Давид  
Н. Гринчик  
Н. Рощина  
С. Заматовская  
О. Богданович*

ББК 32.988.02-018    УДК 004.438.5

**Мехди Меджуи, Эрик Уайлд, Ронни Митра, Майк Амундсен**

**H53** Непрерывное развитие API. Правильные решения в изменчивом технологическом ландшафте. — СПб.: Питер, 2020. — 272 с.: ил. — (Серия «Бестселлеры O'Reilly»). ISBN 978-5-4461-1232-6

Для реализации API необходимо провести большую работу. Чрезмерное планирование может стать пустой тратой сил, а его недостаток приводит к катастрофическим последствиям. В этой книге вы получите решения, которые позволят вам распределить необходимые ресурсы и достичь требуемого уровня эффективности за оптимальное время. Как соблюсти баланс гибкости и производительности, сохранив надежность и простоту настройки? Четыре эксперта из Академии API объясняют разработчикам ПО, руководителям продуктов и проектов, как максимально увеличить ценность их API, управляя интерфейсами как продуктами с непрерывным жизненным циклом.

**16+** (В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2010 г. № 436-ФЗ.)

ББК 32.988.02-018  
УДК 004.438.5

Права на издание получены по соглашению с O'Reilly. Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Информация, содержащаяся в данной книге, получена из источников, рассматриваемых издательством как надежные. Тем не менее, имея в виду возможные человеческие или технические ошибки, издательство не может гарантировать абсолютную точность и полноту приводимых сведений и не несет ответственности за возможные ошибки, связанные с использованием книги. Издательство не несет ответственности за доступность материалов, ссылки на которые вы можете найти в этой книге. На момент подготовки книги к изданию все ссылки на интернет-ресурсы были действующими.

ISBN 978-1492043553 англ.    Authorized Russian translation of the English edition of Continuous API Management.  
© 2019 Mehdi Medjaoui, Erik Wilde, Ronnie Mitra, and Mike Amundsen  
This translation is published and sold by permission of O'Reilly Media, Inc., which owns or controls all rights to publish and sell the same.  
ISBN 978-5-4461-1232-6    © Перевод на русский язык ООО Издательство «Питер», 2020  
© Издание на русском языке, оформление ООО Издательство «Питер», 2020  
© Серия «Бестселлеры O'Reilly», 2020

Изготовлено в России. Изготовитель: ООО «Прогресс книга». Место нахождения и фактический адрес:  
194044, Россия, г. Санкт-Петербург, Б. Сампсониевский пр., д. 29А, пом. 52. Тел.: +78127037373.

Дата изготовления: 02.2020. Наименование: книжная продукция. Срок годности: не ограничен.

Налоговая льгота — общероссийский классификатор продукции ОК 034-2014, 58.11.12 — Книги печатные профессиональные, технические и научные.

Импортер в Беларусь: ООО «ПИТЕР М», 220020, РБ, г. Минск, ул. Тимирязева, д. 121/3, к. 214, тел./факс: 208 80 01.

Подписано в печать 04.02.20. Формат 70×100/16. Бумага офсетная. Усл. п. л. 21,930. Доп. тираж. Заказ 946.

Отпечатано в АО «Первая Образцовая типография». Филиал «Чеховский Печатный Двор»

142300, Московская область, г. Чехов, ул. Полиграфистов, 1

Сайт: www.chpd.ru, E-mail: sales@chpd.ru

тел: 8(499) 270-73-59

# Краткое содержание

Вступление.....	11
Предисловие .....	13
Благодарности.....	17
От издательства.....	18
<b>Глава 1.</b> Сложности в управлении API.....	19
<b>Глава 2.</b> Руководство API.....	33
<b>Глава 3.</b> API как продукт .....	58
<b>Глава 4.</b> Десять столпов API.....	77
<b>Глава 5.</b> Непрерывное улучшение API.....	106
<b>Глава 6.</b> Жизненный цикл продукта с API.....	122
<b>Глава 7.</b> Команды по API .....	148
<b>Глава 8.</b> Системы API .....	173
<b>Глава 9.</b> Путь системы API.....	200
<b>Глава 10.</b> Управление жизненным циклом API в развивающейся системе.....	229
<b>Глава 11.</b> Продолжение путешествия.....	268
Об авторах .....	271
Об обложке.....	272

# Оглавление

Вступление .....	11
Предисловие .....	13
Кому следует прочесть эту книгу .....	13
Что вы найдете в книге .....	14
Структура издания .....	14
Чего нет в этой книге .....	15
Условные обозначения .....	15
Благодарности .....	17
От издательства .....	18
<b>Глава 1. Сложности в управлении API .....</b>	<b>19</b>
Что такое управление API .....	20
Что такое API .....	21
Больше чем просто API .....	22
Стадии развития API .....	23
Больше одного API .....	23
API в бизнесе .....	24
Почему управлять API — сложно .....	25
Объем .....	26
Масштаб .....	27
Стандарты .....	27
Управление системой API .....	28
Технология .....	29
Команды .....	30

---

Руководство .....	31
Выводы .....	32
<b>Глава 2. Руководство API .....</b>	<b>33</b>
Что такое руководство API .....	34
Решения.....	34
Руководство решениями .....	35
Управление сложными системами .....	36
Руководство решениями.....	39
Централизация и децентрализация.....	40
Элементы решения.....	45
Планирование решений.....	50
Разработка системы руководства .....	52
Схема руководства 1: контроль интерфейса .....	54
Схема руководства 2: автоматизированное руководство.....	55
Схема руководства 3: совместное руководство .....	56
Выводы.....	57
<b>Глава 3. API как продукт .....</b>	<b>58</b>
Дизайн-мышление .....	59
Соответствие требованиям потребителей.....	60
Конкурентная бизнес-стратегия.....	61
Устав Безоса .....	61
Применение дизайн-мышления к API .....	62
Поддержка новых клиентов.....	63
Время до «Вау!».....	64
Поддержка новых клиентов ваших API.....	66
Опыт разработчика.....	67
Познакомьтесь с целевой аудиторией .....	68
Проще и безопаснее.....	72
Выводы.....	76
<b>Глава 4. Десять столпов API .....</b>	<b>77</b>
Знакомство со столпами .....	77
Стратегия .....	78
Дизайн.....	81
Документация .....	85
Разработка .....	88

Тестирование.....	91
Развертывание.....	94
Безопасность.....	98
Мониторинг.....	99
Обнаружение и продвижение.....	101
Управление изменениями.....	104
Выводы.....	105
<b>Глава 5. Непрерывное улучшение API</b> .....	106
Изменения в API.....	107
Жизненный цикл релиза API.....	107
Изменение модели интерфейса.....	109
Изменения в реализации.....	111
Изменение экземпляра.....	112
Изменения в ресурсах поддержки.....	113
Непрерывное управление изменениями.....	113
Постепенное улучшение.....	114
Скорость изменения API.....	116
Улучшение изменяемости API.....	118
Затраты ресурсов.....	118
Стоимость упущенной возможности.....	119
Затраты из-за связанности.....	119
Выводы.....	121
<b>Глава 6. Жизненный цикл продукта с API</b> .....	122
Измерения и ключевые моменты.....	123
OKR и KPI.....	123
Определение цели API.....	125
Определение измеримых результатов.....	126
Жизненный цикл продукта с API.....	128
Стадия 1: создание.....	129
Стадия 2: публикация.....	130
Стадия 3: окупаемость.....	132
Стадия 4: поддержка.....	134
Стадия 5: удаление.....	134
Применение жизненного цикла продукта к столпам.....	136
Создание.....	137
Публикация.....	140



---

Окупаемость .....	143
Поддержка .....	145
Удаление .....	146
Выводы .....	147
<b>Глава 7. Команды по API .....</b>	<b>148</b>
Обязанности в команде по API .....	149
Деловые обязанности .....	151
Технические обязанности .....	153
Команды по API .....	155
Команды и развитие API .....	155
Масштабирование команд .....	161
Команды и обязанности в Spotify .....	162
Масштабирование команд на бумаге .....	164
Культура и команды .....	164
Как работает закон Конвея .....	166
Разумное использование чисел Данбара .....	167
Поддержка экспериментов .....	170
Выводы .....	172
<b>Глава 8. Системы API .....</b>	<b>173</b>
Археология API .....	175
Управление API в больших масштабах .....	176
Принцип платформы .....	177
Принципы, протоколы и шаблоны .....	179
Системы API как языковые системы .....	182
Выражать API через API .....	183
Понимание системы .....	185
Восемь аспектов систем API .....	186
Разнообразие .....	187
Словарь .....	188
Объем .....	192
Скорость .....	193
Уязвимость .....	194
Видимость .....	195
Контроль версий .....	197
Изменяемость .....	198
Выводы .....	199

<b>Глава 9. Путь системы API .....</b>	<b>200</b>
Структурирование руководства в системе API .....	201
Жизненный цикл руководства в системе API.....	204
Центр подготовки.....	205
Развитие и восемь аспектов .....	209
Разнообразие .....	210
Словарь.....	212
Объем .....	215
Скорость.....	217
Уязвимость.....	219
Видимость.....	222
Контроль версий .....	224
Изменяемость.....	226
Выводы.....	228
<b>Глава 10. Управление жизненным циклом API в развивающейся системе .....</b>	<b>229</b>
Продукты с API и столпы жизненного цикла.....	230
Системы API.....	230
Момент принятия решения и развитие .....	231
Аспекты системы и столпы жизненного цикла API.....	232
Стратегия .....	233
Дизайн.....	235
Документация .....	238
Разработка .....	241
Тестирование.....	245
Развертывание .....	250
Безопасность.....	254
Мониторинг .....	257
Обнаружение .....	260
Управление изменениями.....	264
Выводы.....	267
<b>Глава 11. Продолжение путешествия .....</b>	<b>268</b>
Готовимся к будущему .....	269
Начните управлять сегодня .....	270
Об авторах .....	271
Об обложке.....	272