

НАУЧНАЯ МЫСЛЬ



Экономика

*В.В. Груздева, Г.В. Груздев,  
Ю.С. Клюева, В.В. Конова*

**РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ НА ОСНОВЕ  
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОГО  
ПОДХОДА**



**НАУЧНАЯ МЫСЛЬ**

СЕРИЯ ОСНОВАНА В 2008 ГОДУ

В.В. ГРУЗДЕВА

Г.В. ГРУЗДЕВ

Ю.С. КЛЮЕВА

В.В. КОНОВА

**РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ  
НА ОСНОВЕ  
КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОГО  
ПОДХОДА**

**МОНОГРАФИЯ**

**znaniум.com**  
электронно-библиотечная система

Москва  
ИНФРА-М  
2023

**УДК 338.48(075.4)**

**ББК 65.433**

**Г90**

**Р е ц е н з е н т:**

*Козлов В.Д.*, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры товароведения, сервиса и управления качеством Института пищевых технологий и дизайна — филиала Нижегородского государственного инженерно-экономического университета

**Груздева В.В.**

**Г90** Развитие сферы услуг на основе клиентоориентированного подхода : монография / В.В. Груздева, Г.В. Груздев, Ю.С. Клюева, В.В. Конова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 172 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1977989.

ISBN 978-5-16-018322-0 (print)

ISBN 978-5-16-111336-3 (online)

В монографии использование цивилизационной парадигмы анализа экономических процессов и явлений позволяет актуально рассмотреть специфику функционирования сферы гостеприимства в условиях становления информационной экономики. Раскрываются особенности клиентоориентированного подхода в его институциональном и динамическом измерениях. Особое внимание уделяется инклюзивным технологиям в сфере гостеприимства.

Представлен результат анализа особенностей становления институциональной модели гостиничного бизнеса в Нижегородском регионе. На основе системного подхода рассматривается весь процесс функционирования предприятия гостеприимства с позиций структурно-функциональной динамики. Особое внимание уделяется анализу формирования корпоративной культуры гостинично-ресторанных комплексов в современных условиях.

Предназначена для научных работников, преподавателей, студентов, обучающихся по направлениям подготовки высшего образования 43.03.01 «Сервис», 43.03.02 «Туризм» и 43.03.03 «Гостиничное дело», а также для всех, кто интересуется проблемами развития сферы услуг в условиях становления информационно-кибернетической цивилизации.

**УДК 338.48(075.4)**

**ББК 65.433**

ISBN 978-5-16-018322-0 (print)  
ISBN 978-5-16-111336-3 (online)

© Груздева В.В., Груздев Г.В.,  
Клюева Ю.С., Конова В.В., 2023

# Оглавление

<b>Авторский коллектив.....</b>	<b>3</b>
<b>Введение .....</b>	<b>4</b>
<b>Глава 1. СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ .....</b>	<b>6</b>
1.1. Цивилизационная парадигма анализа современных социально- экономических процессов .....	6
1.2. Трансформация сферы услуг в условиях современной цивилизационной динамики.....	17
<b>Глава 2. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СФЕРЫ ГОСТЕПРИИМСТВА НА ОСНОВЕ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ .....</b>	<b>33</b>
2.1. Уточнение и систематизация категорий сервиса и клиентаориентированности.....	33
2.2. Предпосылки формирования клиентаориентированности в сфере гостеприимства .....	49
2.3. Специфика клиентаориентированности гостиничного бизнеса в условиях становления информационной экономики.....	62
2.4. Инклюзивные технологии в сфере гостеприимства.....	79
<b>Глава 3. ОСОБЕННОСТИ СТАНОВЛЕНИЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА В НИЖЕГОРОДСКОМ РЕГИОНЕ.....</b>	<b>94</b>
3.1. Модель управления предприятиями сферы гостиничных услуг на основе клиентаориентированного подхода .....	94
3.2. Командный подход в контексте клиентаориентированной модели обслуживания в гостиничном комплексе .....	111
3.3. Особенности формирования корпоративной культуры гостинично-ресторанных комплексов в современных условиях.....	117
3.4. Обучение сотрудников клиентаориентированному подходу .....	134
<b>Заключение.....</b>	<b>146</b>
<b>Список использованной литературы .....</b>	<b>149</b>
<b>Приложения.....</b>	<b>160</b>