

НАУЧНЫЕ



ИЗДАНИЯ

**РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
КОРПОРАЦИЙ В РЕАЛИЗАЦИИ  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
РОССИИ**

МОНОГРАФИЯ

Под редакцией  
А. Г. Зельднера, С. Н. Сильвестрова



Серия «Научные издания»

---

**РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
КОРПОРАЦИЙ В РЕАЛИЗАЦИИ  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
РОССИИ**

*Монография*

Под редакцией  
А.Г. Зельднера, С.Н. Сильвестрова

*2-е издание*

Москва  
Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»  
2023

УДК 658.115(470+571)

ББК 65.9(2Рос)292.1

Р68

**Рецензенты:**

*В.В. Иванов* – член-корр. РАН, д-р экон. наук, профессор, заместитель президента РАН;

*А.Е. Городецкий* – д-р экон. наук, профессор, руководитель научного направления «Институты современной экономики и инновационного развития» Института экономики РАН.

**Авторский коллектив:**

*Ю.Б. Винслов* – д-р экон. наук, *А.Г. Зельднер* – д-р экон. наук, *Н.Е. Котова*,  
*Н.В. Кузнецов* – д-р экон. наук, *Л.И. Лугачева* – канд. экон. наук,  
*М.М. Мусатова* – канд. экон. наук, *В.С. Осипов* – д-р экон. наук,  
*С.Н. Сильвестров* – д-р экон. наук, *Д.А. Смирнов* – д-р экон. наук,  
*И.А. Шулятьев* – канд. юрид. наук.

**Р68**      **Роль государственных корпораций в реализации стратегических приоритетов экономического развития России :** монография / [Ю.Б. Винслов, А.Г. Зельднер, Н.Е. Котова и др.] ; под ред. А.Г. Зельднера, С.Н. Сильвестрова. – 2-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2023. – 293 с.  
ISBN 978-5-394-05274-3.

DOI 10.29030/978-5-394-05274-3-2023.

В монографии раскрываются цели и задачи создания государственных корпораций, проблемы становления и этапы развития. Даны различные взгляды и оценки роли государственных корпораций в российской экономике. Показано, каким образом переход к стратегическому целеполаганию и планированию, более активной промышленной политике способствует консолидации потенциала госкорпораций на достижение целей национального развития.

Для практических работников, преподавателей, исследователей и экспертов, интересующихся данной тематикой.

*Монография подготовлена при финансовой поддержке РФФИ, проект 19-010-00936 (а) «Оценка потенциала государственных корпораций и его использования для реализации стратегических приоритетов развития российской экономики».*

## Оглавление

<b>Введение</b> .....	5
<b>Глава 1. История формирования и развития государственных корпораций в экономической системе России (проблемы начального этапа)</b> .....	8
1.1. Госкорпорации в экономической системе России (варианты развития).....	9
1.2. Собственность государственных корпораций на начальном этапе развития: сущность и специфика.....	11
1.3. Акционерный капитал в государственных корпорациях.....	15
1.4. Госкорпорации в сфере управления финансовыми и материальными ресурсами.....	18
1.5. Риски монопольного положения.....	25
1.6. Совершенствование контроля в системе государственных корпораций.....	29
<b>Глава 2. Использование института государственных корпораций для обеспечения экономического роста (зарубежный опыт)</b> .....	39
2.1. Возрастающая роль дирижизма и государственного участия в регулировании экономики.....	40
2.2. Зарубежный опыт использования института государственных корпораций.....	46
2.3. Российский опыт использования института государственных корпораций.....	50
<b>Глава 3. Российские государственные корпорации и южнокорейские корпорации-чеболи: сравнительный анализ</b> .....	56
<b>Глава 4. Государственное участие в российской экономике</b> .....	71
<b>Глава 5. Нормативно-правовое регулирование деятельности государственных корпораций в России</b> .....	93
<b>Глава 6. Государственные корпорации как инструмент реализации стратегических приоритетов развития экономики</b> .....	107

<b>Глава 7.</b> Государственные корпорации в инновационном процессе .....	131
<b>Глава 8.</b> Диверсификация деятельности государственных корпораций как условие роста инновационной конкурентоспособной гражданской продукции .....	147
<b>Глава 9.</b> Государственные корпорации и отраслевое управление национальной экономикой .....	164
<b>Глава 10.</b> Структура цепочки ценности государственной корпорации: стратегический анализ.....	178
<b>Глава 11.</b> Инструментарий оценки эффективности деятельности государственных корпораций .....	190
11.1. Деловая активность государственных корпораций: индексный анализ.....	190
11.2. Сравнительный анализ эффективности компаний с государственным участием.....	199
<b>Глава 12.</b> Анализ результатов деятельности и стратегической эффективности ГК .....	215
12.1. Агентство по страхованию вкладов.....	215
12.2. Российская корпорация нанотехнологий .....	224
12.3. Государственная корпорация «Ростех».....	237
<b>Глава 13.</b> Высокотехнологические и наукоемкие производства: трансформация системы управления активами и новые бизнес-стратегии (на примере ГК «Ростех») .....	248
13.1. Трансформация системы управления активами и контуры бизнес-стратегии ГК «Ростех» .....	254
<b>Глава 14.</b> Новые индустриальные модели и системы управления.....	269
<b>Сведения об авторах</b> .....	292