

Е.Н. Карпова, Е.А. Чумаченко

**СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ
ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА
КАК ИНСТРУМЕНТЫ
ПРИНЯТИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ
РЕШЕНИЙ**

Монография

Е.Н. Карпова, Е.А. Чумаченко

**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА
КАК ИНСТРУМЕНТЫ ПРИНЯТИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Монография

RU
Science
RU-SCIENCE.COM

**Москва
2017**

УДК 658.14
ББК 65.9(4Рос)261.8
К26

Авторы:

- Е.Н. Карпова**, канд. экон. наук, доцент кафедры финансового менеджмента Ростовского государственного экономического университета (РИНХ),
Е.А. Чумаченко, канд. экон. наук, доцент кафедры финансового менеджмента Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)

Рецензенты:

- М.В. Чараева**, д-р экон. наук, профессор кафедры управления развитием пространственно-экономических систем Южного федерального университета;
Т.Ф. Романова, д-р экон. наук, зав. кафедрой финансов Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)

Карпова, Елена Николаевна.

К26

Современные технологии финансового анализа как инструменты принятия управленческих решений : монография / Е.Н. Карпова, Е.А. Чумаченко. – Москва : РУСАЙНС, 2017. – 188 с.

ISBN 978-5-4365-1892-3

В монографии исследуется и адаптируется методологическая и методическая база финансового анализа как инструмента принятия управленческих решений в современных экономических условиях. Определены роль и место финансового анализа в управлении организацией. Разработаны методические предложения по осуществлению оценки и прогнозирования финансового состояния коммерческой организации. Выработаны рекомендации по проведению стратегического финансового анализа деятельности коммерческой организации. Основные теоретические и методические положения и научные выводы обладают большим потенциалом практической реализации и доведены до уровня конкретных предложений и рекомендаций, которые можно будет использовать на российских предприятиях в целях повышения эффективности финансового управления, а также для составления внутреннего аудиторского заключения организации

Монография предназначена для научных и практических работников, аспирантов, магистрантов, студентов и преподавателей вузов.

УДК 658.14

ББК 65.9(4Рос)261.8

ISBN 978-5-4365-1892-3

© Карпова Е.Н.,
Чумаченко Е.А., 2017
© ООО «РУСАЙНС», 2017

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. Теоретико-методические основы анализа финансового состояния организации.....	10
1.1. Роль и место анализа финансового состояния в управлении организацией	10
1.2. Система информационного обеспечения анализа финансового состояния организации.....	24
1.3. Экономический инструментарий оценки финансового состояния организации.....	38
ГЛАВА 2. Адаптация методики оценки финансового состояния организации к особенностям ее функционирования.....	61
2.1. Анализ финансово-хозяйственной деятельности и практики использования финансовых ресурсов ОАО «Специализированный центр»	61
2.2. Мероприятия, направленные на стабилизацию финансового положения ОАО «Специализированный центр»	90
ГЛАВА 3. Использование методов стратегического финансового анализа при прогнозировании финансового состояния организации.....	102
3.1. Стратегический финансовый анализ внешней финансовой среды ОАО «Специализированный центр» и комплексная оценка его стратегической финансовой позиции	102
3.2. Разработка программы стратегического финансового развития ОАО «Специализированный центр».....	118
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	129
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	135
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	141
Границы классов организаций согласно критериям оценки финансового состояния	141
ПРИЛОЖЕНИЕ 3	145
Финансовый план стабилизации ОАО «Специализированный центр» на 2016 год, руб.	145
ПРИЛОЖЕНИЕ 4	150
Бюджет затрат ОАО «Специализированный центр» на 2016 год, руб.....	150

ПРИЛОЖЕНИЕ 5	151
Отчет о движении денежных средств ОАО «Специализированный центр» на 2016 год (прямой метод), руб.	151
ПРИЛОЖЕНИЕ 6	157
Прогнозный баланс ОАО «Специализированный центр» на 2016 год, руб.	157
ПРИЛОЖЕНИЕ 7	162
Расчет прогнозных финансовых коэффициентов ОАО «Специализированный центр» на 2016 год, руб.	162
ПРИЛОЖЕНИЕ 8	166
Стратегический финансовый анализ внешней финансовой среды непрямого влияния ОАО «Специализированный центр» по методике SWOT-анализа	166
ПРИЛОЖЕНИЕ 9	170
Стратегический финансовый анализ внешней финансовой среды непосредственного влияния ОАО «Специализированный центр» по методике SWOT-анализа	170
ПРИЛОЖЕНИЕ 10	173
Матрица сильных и слабых сторон финансовой деятельности ОАО «Специализированный центр»	173
ПРИЛОЖЕНИЕ 11	176
Модель стратегической финансовой позиции ОАО «Специализированный центр»	176
ПРИЛОЖЕНИЕ 12	178
Матрица возможных стратегических направлений финансового развития ОАО «Специализированный центр»	178
ПРИЛОЖЕНИЕ 13	180
Взаимосвязь стратегических целей и целевых нормативов в разрезе отдельных доминантных сфер финансового развития предприятия	180
ПРИЛОЖЕНИЕ 14	182
Экспертный анализ портфеля возможных стратегических финансовых альтернатив по отдельным аспектам финансовой деятельности ОАО «Специализированный центр»	182
ПРИЛОЖЕНИЕ 15	185
Программа стратегического финансового развития ОАО «Специализированный центр»	185