

# ЭКСПЕРТ

ISSN 1812-1896



13045



9 771812 189009

11-17  
241  
13  
11-17 НОЯБРЯ 2013 № 45 (875)

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## КЕЙСОВ МОДЕРНИЗАЦИИ

# ЖКХ

стр. 15

# Содержание

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУЦОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ВИРТУАЛЬНОЙ ДЕМОКРАТИИ

12

## ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

15

ОБГОНИМ И ПЕРЕГОНИМ NN

СВЕТ В КОНЦЕ ТЕПЛОТРАССЫ

17

Создание специального министерства ЖКХ дает шанс разработать и реализовать комплекс мер по модернизации отрасли. При этом основные бизнес-схемы уже созданы и опробованы, осталось тиражировать этот процесс

СЕМЬ ЛУЧШИХ КЕЙСОВ  
МОДЕРНИЗАЦИИ ЖКХ

21

Как отремонтировать теплосети и построить новые котельные, где взять на это деньги и когда вернуться вложения: семь практических примеров

## РУССКИЙ БИЗНЕС

РУССКИЕ ШИНЫ  
С ИНОСТРАННОЙ РОДОСЛОВНОЙ

28

Отечественная шинная промышленность на днях пополнилась сразу двумя крупными инвестпроектами. В Калужской области новое предприятие открыла немецкая Continental, а на базе Ярославского шинного завода российская «Кордиант» запустила производственную линию по выпуску цельнокордовых грузовых шин

СТАРТ ОЛИМПИЙСКИХ СУДОВ

30

Инвесторы требуют от государства создания условий возврата средств, вложенных в олимпийские объекты. «Базэл» уже инициировал судебные разбирательства по этому поводу. Другие инвесторы пока надеются на господдержку и налоговые льготы

ЭРА ГЛОНАСС  
НИКАК НЕ НАСТУПИТ

34

Отсутствие законодательной базы и частая смена государственных заказчиков и исполнителей, отвечающих за создание и развертывание системы экстренного реагирования при авариях на дорогах, может привести к тому, что ввод ее в эксплуатацию вновь будет отложен

ДОРОЖНЫЙ ТУПИК

38

Дальнейший рост доли грузовых автоперевозок в России будет увеличивать транспортные издержки в экономике, что затормозит ее развитие

СТАНДАРТНЫЕ НЕСТАНДАРТНЫЕ КЛИЕНТЫ

42

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

БАНКИРЫ ЗА ЕВРОПУ

44

Лондонский Сити начал пиар-кампанию за сохранение членства Британии в Евросоюзе. Ведь в случае выхода страны из ЕС Лондон может потерять свои позиции ведущего финансового центра Европы и мира

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПРИНУЖДЕНИЕ К ПРОЗРАЧНОСТИ

46

Жесткие сроки акционирования НПФ выглядят странно, а лишение фондов пенсионных накоплений за 2014 и 2015 годы ставит под удар отечественный финансовый рынок

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КРЕМНИЕВАЯ ЭВОЛЮЦИЯ

50

В Санкт-Петербурге научились превращать вузовские разработки в высокотехнологический бизнес и запускать инновации в массовое производство. Помогла этому советская история

## ПОЛИТИКА

ДРАМА АССОЦИАЦИИ

56

Желание украинского руководства переложить ответственность за выработку плана развития страны на внешние силы ведет страну в тупик. Из-за этого Украина может упустить шанс реализовать свой потенциал в рамках экономического союза с Россией и другими странами бывшего СССР

## ОБЩЕСТВО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ СЕТЬ

61

Православные благотворители запустили интернет-портал поддержки и краудфандинга социальных инициатив

## КУЛЬТУРА

ПИКАССО С ДОСТАВКОЙ ОТ ГЕББЕЛЬСА

62

В захлапленной квартире пожилого пенсионера из Мюнхена полиция обнаружила более тысячи

шедевров мировых мастеров. Это самая большая находка картин неясного происхождения — возможно, след от них тянется к нацистским грабегам

ПОДЛИННАЯ АМАЗОНКА

65

В Третьяковской галерее проходит выставка «Наталья Гончарова. Между Востоком и Западом» — самая крупная за последние сто лет ретроспектива работ художницы и одно из самых удачных моношоу галереи

СЮЖЕТНОМОДИФИЦИРОВАННЫЙ ДЮМА

68

Фильм «Три мушкетера», по словам Сергея Жигунова (это его режиссерский дебют), адресован в первую очередь тем, кто незнаком с текстом романа Александра Дюма

Вышел восьмой студийный альбом Эминема «Marshall Matters LP 2». В Москве пройдет кинофестиваль «ВІСІК'13: Новое кино Германии». ГМИИ показывает первую в России ретроспективу легендарного фотографа Мана Рэя. Всего на шесть дней в Москву привозят новые работы мэтра репортажной съемки Эллиотта Эрвитта. Российский актер Юрий Колокольников сыграет в «Игре престолов». Девять претендентов на премию НОС. Объявлен шорт-лист премии Андрея Белого. Новые песни Леди Гага

70

## КНИГИ

72

## HI-END

74

## ИНДИКАТОРЫ

116

## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

77

на улице правды

ПЕРЕПРАВА, ПЕРЕПРАВА

120