

17 43  
341

**АНАЛИЗ ПОСЛАНИЯ ПРЕЗИДЕНТА**

СТР.80



# ЭКСПЕРТ

16-22 ДЕКАБРЯ 2013 № 50 (880)

ISSN 1812-1896



9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292



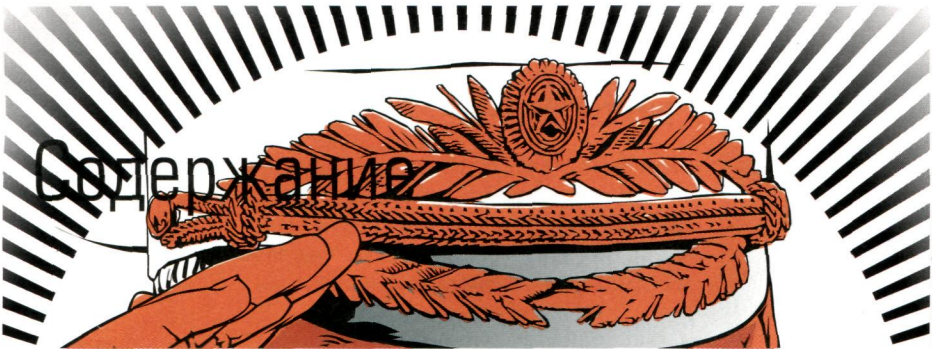
**ЧЕЛОВЕК  
ГОДА**

**СЕРГЕЙ  
ШОЙГУ**

СТР.14

МИНИСТР ОБОРОНЫ РОССИИ





# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ 4

### разное

О БОРЬБЕ С ОФШОРАМИ — НА КОНКРЕТНОМ ПРИМЕРЕ 12

ЧЕЛОВЕК ГОДА 14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья 17

В ОЖИДАНИИ НОВЫХ МЕДИА

### С ДОБРЫМИ НАМЕРЕНИЯМИ 19

Отношения власти и государственных СМИ в России остаются запутанными. Попытки медиа с госучастием работать в интересах общества зачастую приводят к проведению информационной политики «с кукишем в кармане», тогда как стремление государства поставить такие СМИ под более жесткий контроль неизменно порождает обвинения в расширении пропаганды

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### НА СТАРЫХ КРЫЛЬЯХ 26

Инициативы законодателей о введении запрета на ввоз в Россию авиалайнеров старше пятнадцати лет, равно как и попытка заставить наши авиакомпании закупать отечественную авиатехнику, не решат проблему с безопасностью полетов

### КРЕДИТНЫЕ ФАБРИКИ — ДЕЛО БУДУЩЕГО 30

На рынок кредитования малого и среднего бизнеса в 2014 году окажет сильное давление замедление экономики. Добавить динамики портфелю МСБ способна реализация беспрецедентных по масштабу государственных мер

### НЕ НАДО РАССТАВЛЯТЬ СЕТИ 34

«Россети» столкнулись с заморозкой тарифов. Но у холдинга есть огромный внутренний потенциал для снижения издержек. Главные резервы — рост производительности труда и отказ от необоснованных инвестиций

### В ОЧЕРЕДЬ ЗА РУССКИМ САПОГОМ 38

Первый магазин по продаже обуви российского производителя Ralf Ringer открылся в Австрии. Итоги работы за два месяца превзошли все ожидания, владельцы намереваются закрепить успех и создать в Европе сеть магазинов российской обуви

### ИЗ ГОСКОМПАНИЙ ИЗВЛЕКУТ ВЫГОДУ 40

Росимущество последовательно внедряет в компаниях с госучастием лучшие практики управления. В результате бюджет уже начал получать больше денег от государственного имущества

### СЪЕДОБНЫЙ КЛОНДАЙК 42

Импорт продовольствия, обходящийся в семь миллиардов долларов в год, вполне может быть замещен отечественным производством. Для этого требуется сопоставимый объем инвестиций — ненамного больше, чем нужно для постройки одного среднего нефте- или газопровода

Покупать в российских интернет-магазинах будет выгоднее 58

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### РАСПЛАТА 60

Финансовые регуляторы США и ЕС ополчились на глобальные банки, штрафую за разнообразные прегрешения предкризисных и кризисных лет. Такое рвение может спровоцировать новый кризис

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### НЕПРОСТИТЕЛЬНЫЕ ИЛЛЮЗИИ 62

При правильной политике государства и хорошей предпринимательской активности российская экономика может расти в среднесрочной перспективе темпом 6–8% в год с ежегодным увеличением инвестиций на 15%. Но формирование и реализация политики опережающего развития немислимы без отказа от иллюзий, парализовавших государственную волю

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

### УНИЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ 68

Долгие годы ФСФР занималась защитой интересов инвесторов по остаточному принципу. Чтобы исправить ситуацию, потребуются радикальные меры

### БРОКЕРАМ ХОРОШО, ТРЕЙДЕРАМ — НЕ ОЧЕНЬ 72

Новый режим торгов на Московской бирже оказался выгоден брокерам, но неудобен частным инвесторам. Биржевое сообщество все еще надеется, что Т + 2 сделает российский рынок привлекательным для иностранцев, но их прихода пока не ожидается

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### ПОПАСТЬ НА БОРТ 74

Желание выжить на высококонкурентном рынке авиационного оборудования заставило оборонный холдинг локализовать производство чужих изделий, вести разработки совместно с зарубежными партнерами и создать собственную школу инжиниринга

## ПОЛИТИКА

### К НАЦИОНАЛЬНОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ

Юбилейное президентское послание оказалось неброским, но весьма содержательным. Основные задачи — «национализация политики», общественный контроль и повышение качества работы системы власти 80

### ФАНТИК БЕЗ КОНФЕТЫ 84

Евросоюзу не удалось решить главную задачу, которую он ставил перед собой в работе с Молдавией. С ЕС она ассоциируется без Приднестровья

## ОБЩЕСТВО

### МОСКВА НА РУЧНОМ УПРАВЛЕНИИ 88

Градостроительной политике Москвы недостает стратегического видения и системности. Город по-прежнему управляется в ручном режиме, как во времена Лужкова

## КУЛЬТУРА

### БЫСТРЫЙ СТАРТ 94

Русские оперные голоса продолжают активно завоевывать мировой музыкальный Олимп. На пятки уже признанным знаменитостям наступает молодое поколение

### На Солянке покажут всех Снегурочек. Дворцовые куклы танцуют на Делегатской. Дом Мельникова спасут. Елена Образцова: 50 лет на сцене. Лидирует «Инферно». В российский прокат выходит новый «Хоббит». Агнешка Холланд представила «Неопалимую купину». Самый кассовый отечественный фильм за всю историю российского проката — «Сталинград» 98

## КНИГИ 100

## HI-END 102

## ИНДИКАТОРЫ 148

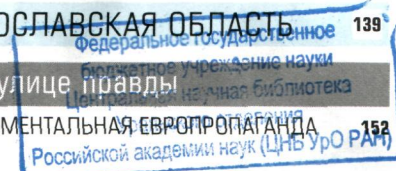
## ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА 105

## РЕЙТИНГ РЕГИОНОВ 115

## ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ 139

## на улице правды

## МОНОМЕНТАЛЬНАЯ ЕВРОПРОПАГАНДА 152





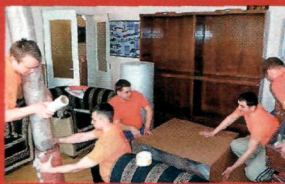
## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



Юрий Чередниченко решил, что будет заниматься нишевым продуктом: производить и продавать шампунь для йоркширских терьеров.

<http://expert.ru/expert/2013/49/viyimyt-malenkuyu-sobachku-dorogogo-stoit/?n=75563134>



«Центр Переезд» начался в 2007 году с небольшой бригады молодых ребят под руководством Александра Прокофьева.

<http://expert.ru/expert/2013/43/pereezd-na-schet-raz/>



Похоже, в Visiosmart нашли решение задачи, с которой пока справлялись только онлайн-размещение.

<http://expert.ru/expert/2013/42/visiosmart-kogda-zerkalo-tebya-uznaet/>

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru/dossier/story/novyij-biznes/>

## ЛЮДИ НОМЕРА



### ВИКТОРИЯ СЕМЕРИКОВА

«Решение об отклонении от 25 процентов чистой прибыли на выплату дивидендов по итогам 2012 года принималось обоснованно, после долгих обсуждений с каждой госкомпанией. При этом Росимущество руководствовалось анализом их отчетности и спецификой бизнеса».

40



### ВИКТОР ОКОПНЫЙ

«Малый бизнес — это индикатор макроэкономических показателей. Спрос здесь сворачивается. Сейчас предприниматели берут кредиты для двух целей. Первая — это рефинансирование обязательств, которые они брали в 2010–2012 годах. Сейчас объем выручки МСБ падает, и они не выдерживают кредитную нагрузку. Вторая цель — пополнение оборотных средств. Бизнес столкнулся с их дефицитом на фоне проблем с выручкой».

30



### МИХАЭЛЪ ХАРМС

«В России начались инвестиции в реальную промышленность, в создание сети поставщиков. Наверное, что-то будет формироваться в рамках цепочки добавленной стоимости в ресурсном секторе. Пойдет развитие авиа- и космической промышленности, станкостроения, связанного с оборонной промышленностью».

136

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Сейчас в России зарегистрировано свыше 700 магистральных самолетов, из которых 80% — иностранного производства. Если предельный возраст эксплуатации машин будет установлен на уровне 20 лет, то российским авиакомпаниям придется заменить почти половину парка.

26



Для городской среды советских микрорайонов процесс межевания может оказаться разрушительным, ведь одно из главных достоинств такого типа застройки — связанность и доступность единой территории микрорайона.

88



Молдавский бюджет на 70 процентов состоит не из прямых налогов на прибыль, а из таможенных пошлин, поэтому их отмена после ассоциации с ЕС станет сокрушительным ударом для бюджета страны.

84