



ЗАЧЕМ
МОЛОДЫМ
ИДТИ В НАУКУ?

32

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ

42

КОНВЕРГЕНЦИЯ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА

50

ЦЕННОСТНЫЕ
ОРИЕНТАЦИИ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

55

Наука и инновации

№10 (272)
ОКТАБРЬ 2025

научно-
практический
журнал



Молодежь
Наука
Будущее



ISSN 1818-9857



9 771818 985001 1

ISSN 2412-9372 (online)



Зарегистрирован в Министерстве информации Республики Беларусь, свидетельство о регистрации №388 от 18.05.2009 г.

Учредитель:

Национальная академия наук Беларуси

Редакционный совет:

В.Г. Гусаков – председатель совета	А.Е. Дайнеко
П.А. Витязь – зам. председателя	А.И. Иванец
С.А. Чирик – зам. председателя	Н.С. Казак
Ж.В. Комарова	А.В. Кильчевский
В.Ф. Байнев	Э.И. Коломиец
О.Ю. Баранов	С.А. Красный
А.И. Белоус	М.В. Мясникович
В.Г. Богдан	О.Г. Пенязыков
С.В. Гапоненко	Ф.П. Привалов
В.Л. Гурский	С.П. Рубникович
	О.О. Руммо
	С.В. Харитончик
	И.П. Шейко
	А.Г. Шумилин
	С.С. Щербаков

Главный редактор:

Жанна Комарова

Ведущие рубрик:

Ирина Емельянович	Татьяна Жданович
Наталья Минакова	Юлия Василишина

Дизайн и верстка:

Татьяна Аверкова

Фото на обложке и в теме номера
Артема Овсянникова

Адрес редакции:

220072, г. Минск, ул. Академическая, 1-129.
Тел.: (017) 351-14-46,
e-mail: nii2003@mail.ru,
www.innosfera.belnauka.by

Подписные индексы:

007 532 (ведомственная)
00 753 (индивидуальная)

Формат 60x84 1/8. Бумага офсетная.
Усл. печ. л. 9,8. Тираж 455 экз.
Цена договорная.
Подписано в печать 14.10.2025.

Издатель: РУП «Издательский дом
«Беларуская навука». Свид. о гос. рег. №1/18
от 02.08.2013. г. Минск, ул. Ф. Скорины, 40.
Заказ №204.

© «Наука и инновации»

При перепечатке и цитировании ссылка на журнал обязательна.
За содержание рекламных объявлений редакция ответственности не несет.
Мнение редакции не всегда совпадает с мнением авторов статей.
Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Содержание

ТЕМА НОМЕРА: МОЛОДЕЖЬ. НАУКА. БУДУЩЕЕ

Александр Новиков, Анастасия Иванова

Деятельность и активность молодых ученых 4

Рассмотрены государственная система поддержки талантливой молодежи и инициативы Государственного комитета по науке и технологиям.

Алексей Дайнеко, Наталия Половинко

Роль БРФФИ в реализации государственной молодежной политики в сфере науки 9

Показана роль Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований в деле реализации государственной молодежной политики в сфере науки, грантовой поддержки исследований молодых ученых.

Ирина Стигайло

Взгляд нового поколения 14

Новое поколение исследователей делится своим видением, опытом и размышлениями об эффективности системы помощи молодым ученым, программах и грантах, перспективах и горизонтах.

Алеся Соловей

Трудовая деятельность и карьерные ориентации соискателей ученых степеней 22

На основе результатов социологического исследования отражены показатели профессионального положения и трудовой научной деятельности соискателей ученых степеней отечественной науки: их профессиональная самоидентификация, мотивация при выборе профессии, условия научной активности и успешной защиты диссертационной работы и способствующие этому личностные качества, карьерные ориентации.

Дмитрий Мазарчук

Академическая магистратура – стартовая площадка исследователя 29

Представлена реализованная в Университете НАН Беларуси уникальная модель подготовки молодых ученых, основанная на построении индивидуальных научных траекторий и включении обучающихся в реальную работу в институтах Академии.

Людмила Ломохова

Зачем молодым идти в науку? 32

Интервью с молодыми учеными, связавшими свою жизнь с наукой, о том, как исследовательская среда способствует их самореализации, проявлению лучших качеств – креативности, умению мыслить нестандартно, смелости, трудолюбия.

ЦИФРОВАЯ ПЕРСПЕКТИВА

Оксана Горбатовская, Светлана Такун

Оценка эффективности внедрения цифровых технологий в системе управления предприятиями: подходы, инструменты, алгоритм 42

Предложен универсальный алгоритм, позволяющий оценить масштаб освоения цифровых технологий, включающий этапы: определение целей и задач, оценку текущего состояния, измерение результатов и расчет эффективности внедрения.

ЭКОНОМИКА КАЧЕСТВА

Екатерина Господарик, Михаил Ковалев

Конвергенция производительности труда – фундамент интеграции в ЕАЭС 50

Проведен анализ производительности труда в странах – членах ЕАЭС и отдельно в Беларуси, а также факторов, влияющих на нее, и предложены меры по ее повышению как на уровне ЕАЭС, так и на национальном. Рассмотрены влияние инвестиций в основной капитал, компетенции и мотивация трудовых ресурсов.

Андрей Грибов, Татьяна Хатеневич

Формирование ценностных ориентаций потребителей при использовании семиотики в брендинге белорусской продукции 55

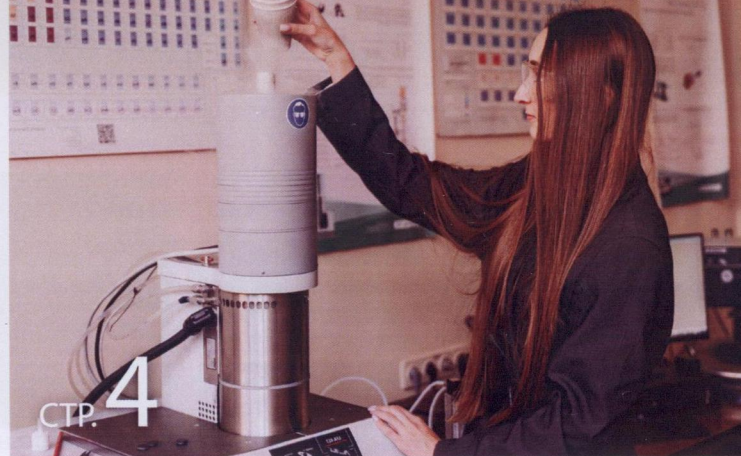
Представлены проблемные аспекты формирования позитивного этоса бренда, проанализированы условия эффективного внедрения социально ответственного маркетинга.

БИОТЕХНОЛОГИИ РАСТЕНИЙ

Жанна Рупасова, Федор Привалов, Николай Павловский, Эмилия Коломиец, Татьяна Пилипчук

Влияние биологических средств защиты и регуляции роста растений на питательную и витаминную ценность плодов голубики высокорослой 59

Приведены результаты сравнительного исследования эффективности ряда биопрепаратов, в том числе бактериального средства Экоберит, при выращивании голубики высокорослой. Проанализировано влияние биологических добавок в различных концентрациях на вкусовые качества и лечебно-профилактические свойства ягод.



ДИССЕРТАЦИОННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Дмитрий Разель

Методы кластеризации показателей при финансовой оценке взаимосвязанных контрагентов 66

Рассматриваются основные подходы к кластеризации схожих данных, характеризующих хозяйственную деятельность однотипных контрагентов.

Дарья Хвир

Вклад в познание фауны шмелей (*Hymenoptera: Apoidea: Bombus* Latr.) – опылителей клеверов Беларуси 70

В работе представлены результаты многолетних исследований биотопического распределения и фенологии видов шмелей и шмелей-кукушек в трех агроклиматических областях Беларуси. Раскрываются наиболее актуальные вопросы, касающиеся регионального расселения шмелей в центральной части Беларуси и в прилегающих к ней регионах.

Павел Кирьянов, Станислав Пантелеев, Людмила Можаровская, Олег Баранов

Структурно-функциональная организация митохондриального генома карельской березы 77

Представлены результаты впервые проведенного секвенирования митохондриального генома карельской березы, в ходе которого идентифицировано 469 микросателлитных локусов для разработки панели высокоинформативных генетических маркеров.

К СВЕДЕНИЮ ПОДПИСЧИКОВ И АВТОРОВ

Наука
и инновации

Журнал «Наука и инновации» входит в утвержденный ВАК Беларуси Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований по биологическим, медицинским наукам и инновационной экономике.

Журнал включен в базу электронной научной библиотеки eLibrary (РИНЦ), КиберЛенинки, EBSCO.

Научным публикациям в журнале присваивается цифровой идентификатор объекта (DOI).

Оформить подписку можно в отделениях РУП «Белпочта» или «Белсоюзпечать», а также через Интернет (подписные индексы 00753 и 007532).



Alexander Novikov, Anastasia Ivanova

Activities and engagement of young scientists 4

The state system for talented youth support and the initiatives of the State Committee for Science and Technology are discussed.

Alexey Daineko, Natalia Polovinko

The Belarusian Republican Foundation for Fundamental Research role in the state youth science policy 9

The article considers the role of the Belarusian Republican Foundation for Fundamental Research in the state youth science policy and grant support for the young scientists research.

Irina Stigailo

Views of a new generation 14

A new generation of researchers shares their views, experience, and reflections on the effective support system for young scientists, programs and grants, prospects and horizons.

Alesia Salavej

Work experience and career orientations of academic degree applicants 22

Based on the sociological research results, there are given indicators of the professional status and work scientific activity of applicants for academic degrees in Belarus: their professional self-identification, motivation in choosing a profession, conditions for scientific activity and successful defense of a dissertation, as well as the personal qualities, gender differences and career orientation that contribute to this.

Dmitry Mazarchuk

Academic Master's degree as a researcher's starting pad 29

The article presents a unique model for training young scientists, implemented at the National Academy of Sciences of Belarus (NAS Belarus) University, based on the development of individual research trajectories and the inclusion of students in actual activity at the Academy's institutes.

Lyudmila Lomokhova

Why should young people pursue a career in science? 32

Interviews with young scientists who have dedicated their lives to science discuss how the research environment fosters their self-realization and the development of their best qualities, such as creativity, ability to think outside the box, courage, and hard work.

Oksana Gorbatskaya, Svetlana Takun

Assessing the efficiency of digital technology implementation in the enterprise performance management system: approaches, tools, and algorithms 42

The proposed universal algorithm allows for assessing the scale of digital technology adoption, including the following stages: defining goals and objectives, assessing the current state, measuring results, and calculating implementation efficiency.

Ekaterina Gospodarik, Mikhail Kovalev

Labor productivity convergence as the foundation for integration in the EAEU 50

This article analyzes labor productivity in EAEU member countries and Belarus, as well as the factors influencing it. It proposes measures to improve it at both the EAEU and national levels. There was also examined the impact of investment in fixed capital, competencies, and workforce motivation.

Andrei Hrybau, Tatsiana Khatsianeich

Shaping consumer value orientations using semiotics in branding Belarusian products 55

The article considers the challenging aspects of developing a positive brand ethos and analyzes the conditions for the effective implementation of socially responsible marketing.

Zhanna Rupasova, Fyodor Privalov, Nikolay Pavlovsky,

Emilia Kolomiets, Tatsiana Pilipchuk

The influence of biological plant protection and growth regulation on the nutritional and vitamin value of highbush blueberry fruits 59

The authors present the comparative research results of the effectiveness of several biological products, including the bacterial agent Ecoberit, developed by Belarusian scientists, in growing highbush blueberries. The effects of biological additives in various concentrations on the taste and therapeutic and prophylactic properties of these popular berries have been analyzed.

Dzmitry Rahel

Methods of clustering indicators in the financial assessment of interrelated counterparties 66

The author considers the main approaches to clustering similar data characterizing the economic activity of similar counterparties.

Darya Khvir

Contribution to the knowledge of the bumblebee fauna (*Hymenoptera: Apoidea: Bombus* Latr.), the clover pollinators in Belarus 70

The paper presents the long-term research results of the biotopic distribution and phenology of bumblebee and cuckoo bumblebee species in three agroclimatic regions of Belarus. It addresses the most pressing issues related to the regional distribution of bumblebees in central Belarus and adjacent regions.

Pavel Kiryanov, Stanislav Pantelev, Lyudmila Mozharovskaya, Oleg Baranov

Structural and functional organization of the Karelian birch mitochondrial genome 77

The authors presented the results of the first sequencing of the Karelian birch mitochondrial genome. There were identified 469 microsatellite loci for the development of highly informative genetic markers panel.